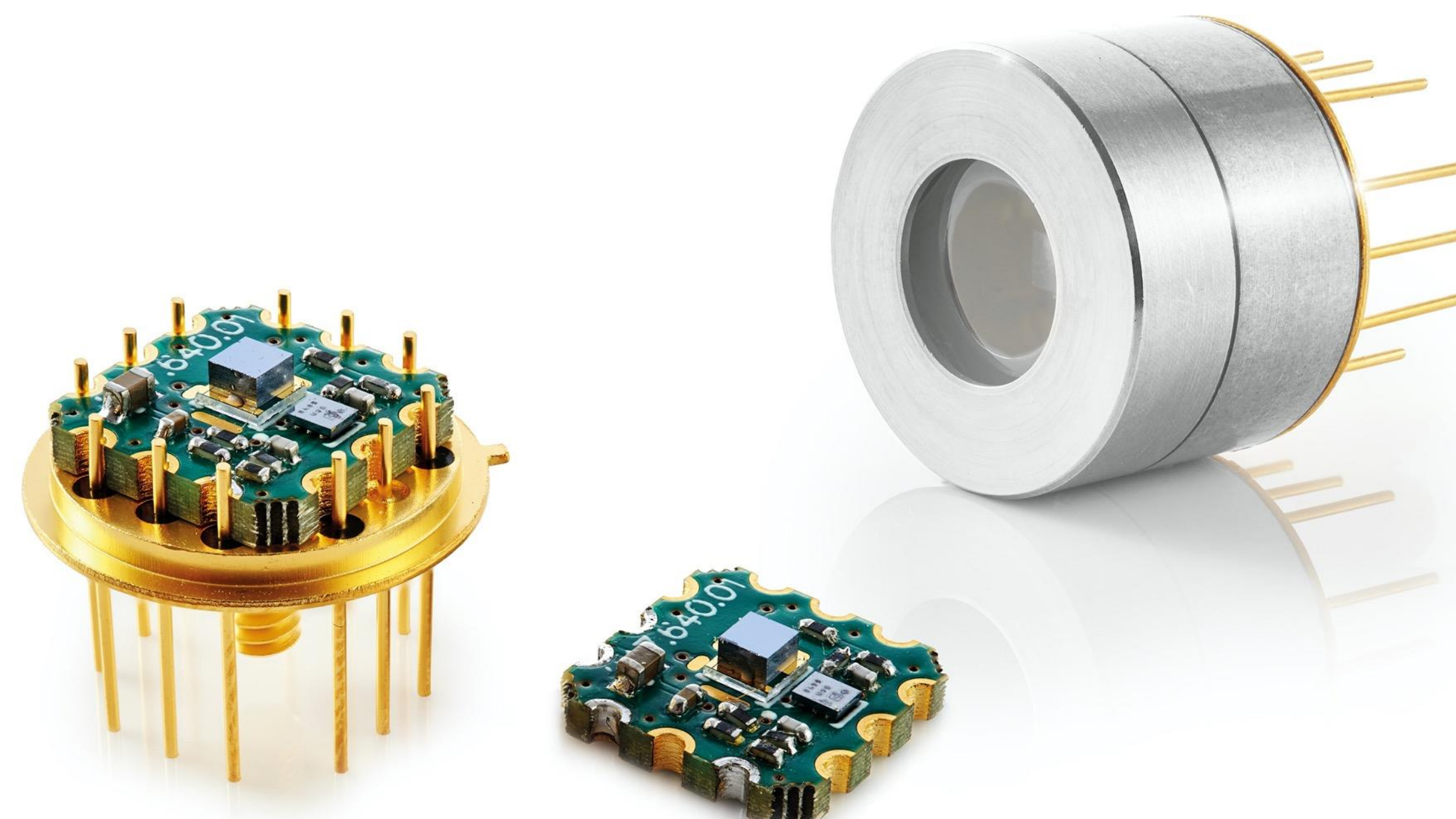




# PREZENTACJA WYNIKÓW Q3 2021 R.

Listopad 2021



## O FIRMIE



Warstwy  
półprzewodnikowe



Fotonowe  
detektory  
podczerwieni



Moduły detekcyjne

## KIM JESTEŚMY?

Założony w 1987 r. producent półprzewodników dla fotoniki.

Jesteśmy światowym liderem technologii fotonowych detektorów podczerwieni.

Produkujemy najwyższej jakości materiały półprzewodnikowe dla fotoniki i mikroelektroniki.



**34**

LATA NA RYNKU



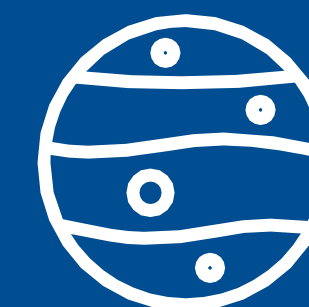
**191**

PRACOWNIKÓW



**6500 m<sup>2</sup>**

POWIERZCHNI  
PRODUKCYJNEJ



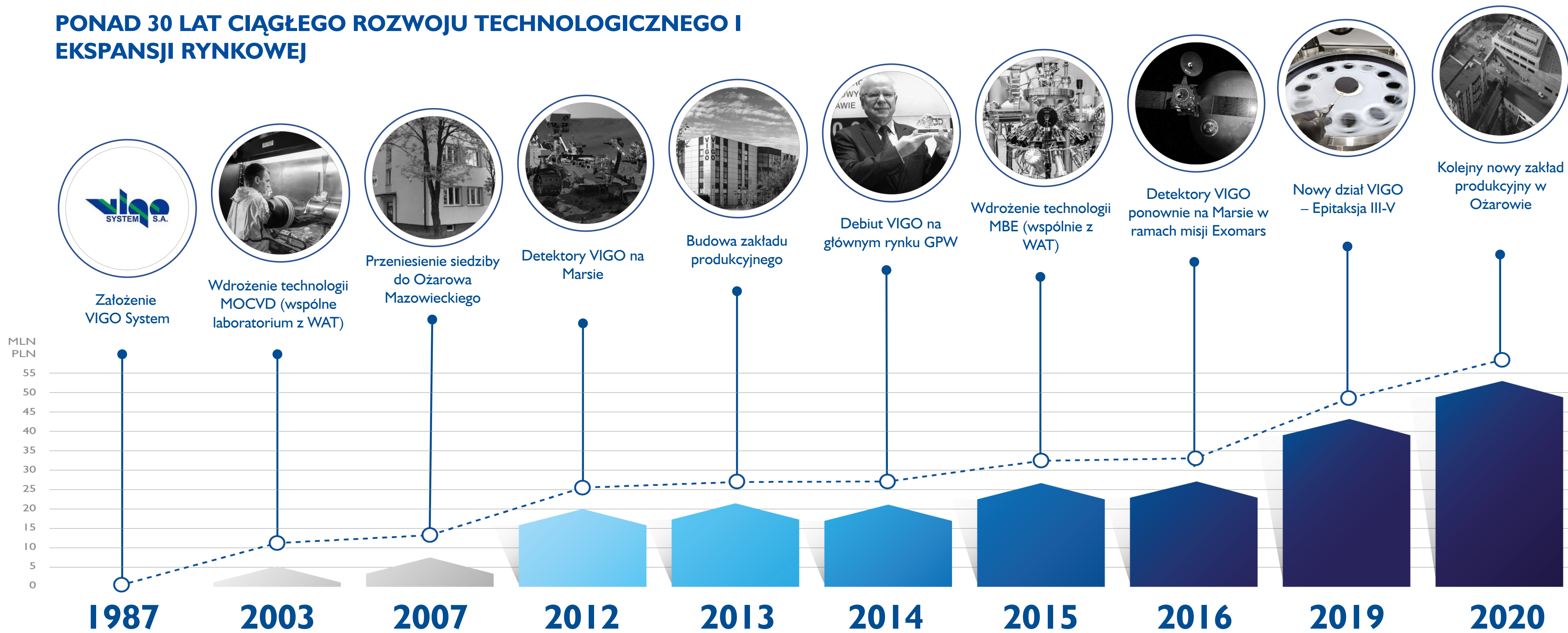
**6**

DETEKTORÓW  
NA MARSIE

# O FIRMIE



## PONAD 30 LAT CIĄGŁEGO ROZWOJU TECHNOLOGICZNEGO I EKSPANSJI RYNKOWEJ



KAPITALIZACJA SPÓŁKI  
**2021 > 500 MLN PLN**

# O FIRMIE

## RELACJE BIZNESOWE Z GLOBALNYMI KORPORACJAMI



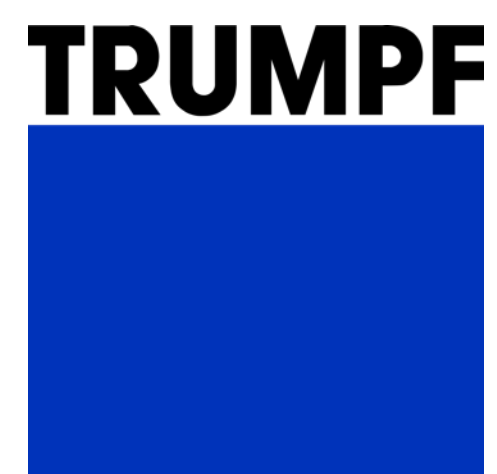
Safran Aerotechnics  
(systemy optoelektroniczne)



Emerson Electric Co.  
(przemysłowe analizatory gazów)



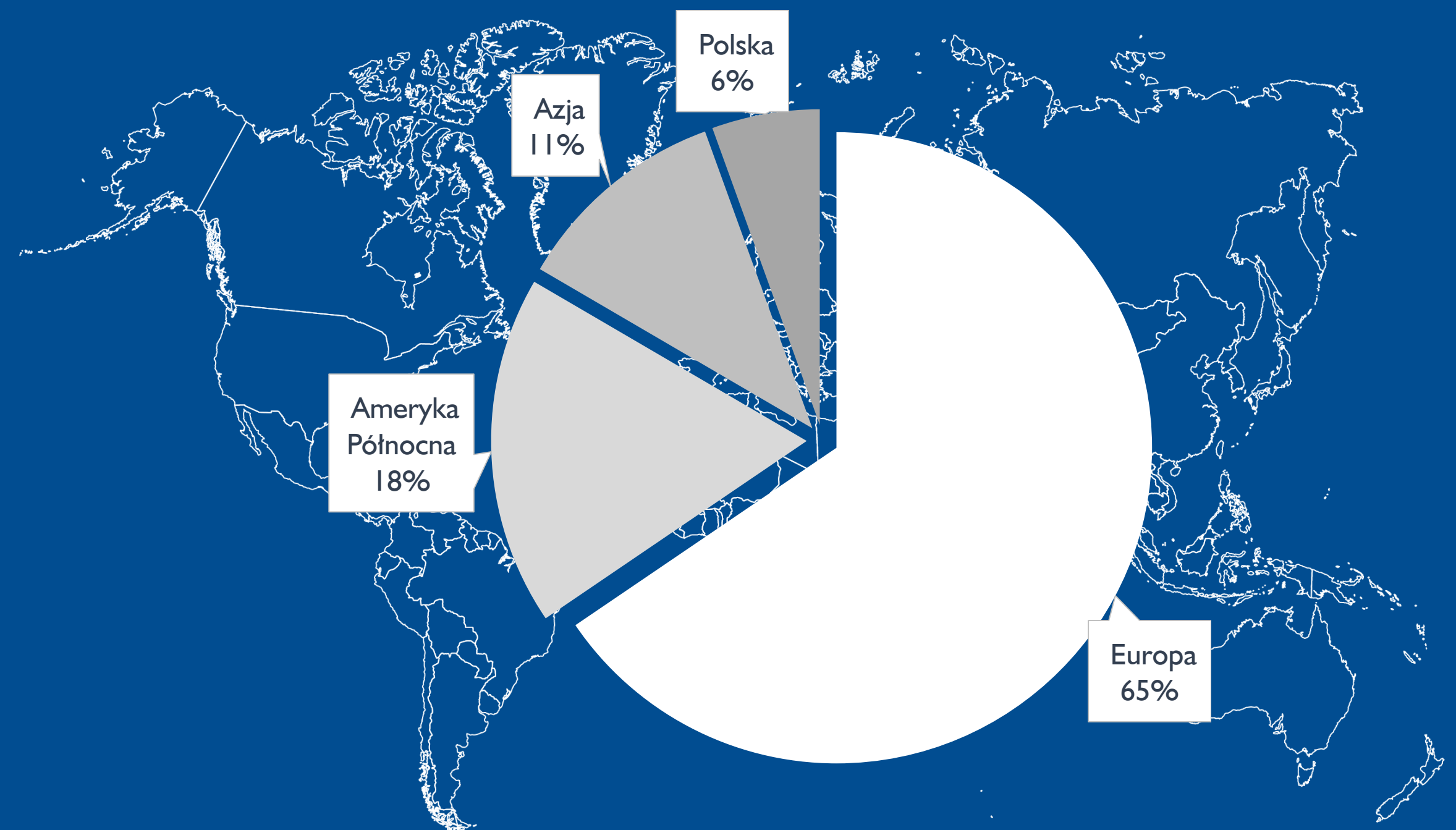
Caterpillar  
(czujniki dla kolejnictwa)



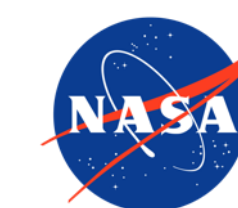
TRUMPF  
(sterowanie laserami)



## MARKET SPLIT 2020



VIGO System jest dostawcą zaawansowanych technologicznie komponentów dla najbardziej wymagających klientów



# KLUCZOWE WYDARZENIA

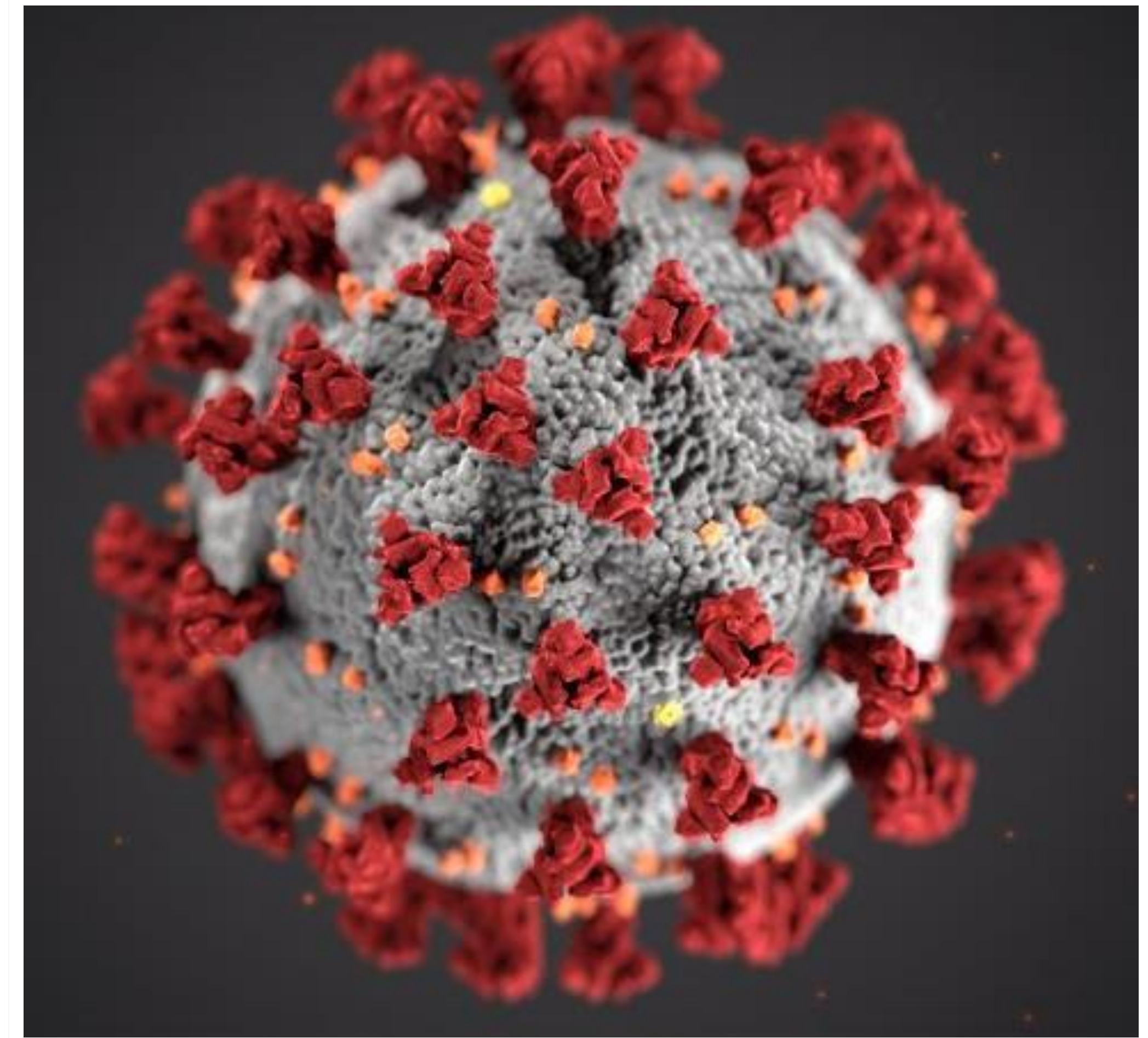
## PANDEMIA COVID-19

### Sytuacja wewnętrzna:

- Pomimo znaczącego poziomu zaszczepienia wśród załogi stosunkowo dużo przypadków zakażenia – obecnie podstawowe ryzyko dla wyników w Q4.
- Zmiana organizacji pracy w celu utrzymania ciągłości i terminowości produkcji.

### Otoczenie:

- Brak problemów po stronie klientów.
- Wydłużone terminy dostaw komponentów.





**NOWY ZAKŁAD  
PRODUKCYJNY**  
CAPEX – 41,6 mln zł  
Projekt zakończony

**MATERIAŁY DLA  
FOTONIKI**  
CAPEX – 21,2 mln zł  
Projekt zakończony

**PROCESSING 2.0  
BUDOWA CLEANROOMU**  
CAPEX – 24 mln zł  
Projekt w trakcie realizacji

# PROCESSING 2.0

## ROZPOCZĘCIE BUDOWY NOWEGO CLEANROOMU

### CEL INWESTYCJI

- Zwiększenie powtarzalności produkcji. Obniżenie kosztów produkcji. Sprostanie najwyższym wymaganiom jakościowym (przemysł wojskowy, kosmiczny, półprzewodnikowy).

### ZAKRES I FINANSOWANIE

- Modernizacja obecnej hali technologicznej VIGO i budowa clean-roomu. Dodatkowe wyposażenie produkcyjne.
- Nakłady inwestycyjne – wzrost do ok 30 mln zł (wzrost cen materiałów w ostatnim okresie + roboty dodatkowe).
- Uzyskane dofinansowanie w ramach POIR (6 mln zł).

### POSTĘP

- Zakończono rozbudowy hali technologicznej – 04.2021.
- Zakończenie pierwszej fazy budowy i oddanie pomieszczeń cleanroomowych do użytku – 11.2021.
- Uruchomienie produkcji w Cleanroomie – 12.2021.
- Planowane zakończenie prac instalacyjnych wewnątrz hali – 02.2022.

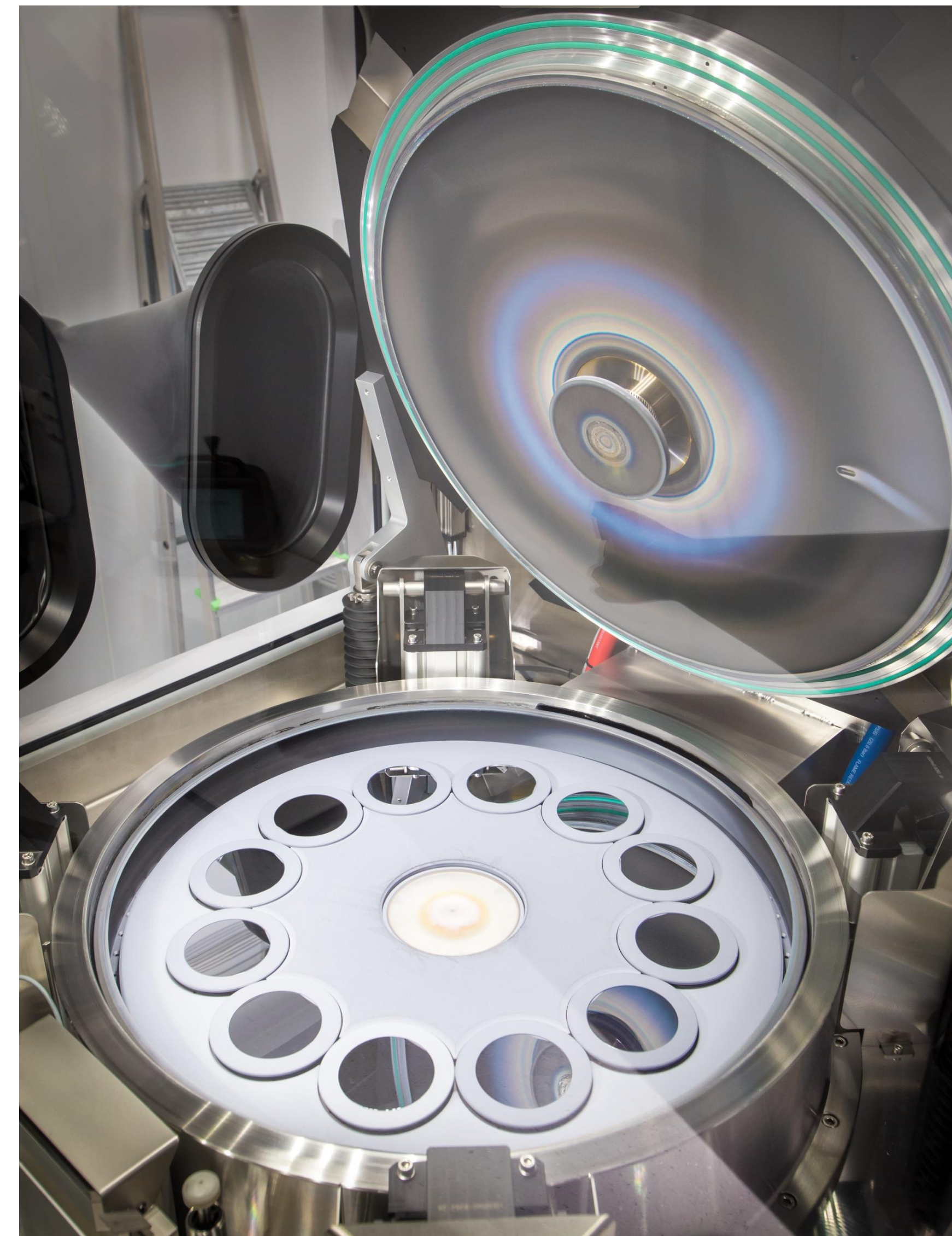


## ROZRUCH TECHNOLOGICZNY I KOMERCYJNY

- Opracowano wiele technologii epitaksji związków półprzewodnikowych i struktur przyrządowych - wykonano 1684 procesów wzrostu – stan na 30.09.2021r.):
  - Struktury laserów krawędziowych wysokiej mocy, Struktury laserów VCSEL 850, 940, 960nm, Struktury laserów QCL, Struktury laserów „laser particle”, Struktury laserów telkom,
  - Struktury detektorów InGaAs 1.7-2.5mm,
  - Struktury DBR (distributed Bragg reflector),
  - Struktury tranzystorów DHBT/InP,
  - Struktury ogniw trójzłączowych,
  - Struktury z tunnel-junction na InP.

## PRZYSPIESZAJĄCA KOMERCJALIZACJA

- 2,3 mln zł przychodów segmentu, w tym 0,6 mln zł w Q3.
- 25 pozyskanych klientów, z czego:
  - 2 klientów z powtarzalnymi zamówieniami,
  - 14 w trakcie procesu kwalifikacji (łącznie 16 otwartych projektów),
  - 4 klientów oczekuje w kolejce (łącznie 5 projektów).





# KLUCZOWE WYDARZENIA



## DZIAŁANIA SPRZEDAŻOWO- MARKETINGOWE:

- Rozwinięcie mediów społecznościowych:
  - Linked In –1819 (+177 w Q3) obserwujących
  - Twitter – 36 aktualizacji i pozyskanie 138 obserwujących
- Aktywny udział w konferencjach i targach branżowych (głównie online):
  - EPIC PHOTONICS+ (Online) - prelekcja o supersieciach III-V, wirtualne stoisko i 5 chat-roomów tematycznych.
  - OPIE'2021 (Japonia) – wsparcie dystrybutora.
  - MSPO (Polska) – promocja matryc oraz detektorów do aplikacji militarnych.
  - CIOE (Chiny) – wsparcie dystrybutora.
  - Photonics Days Berlin (Niemcy) – prelekcja oraz firmowe stoisko.
- Ekspansja na nowe rynki:
  - VIGO Photonics Taiwan - rozbudowa struktury i zatrudnienie dwóch przedstawicieli na Chiny i Taiwan.
  - VIGO Photonics US – utworzenie oddziału oraz struktury zgodnie z harmonogramem.
  - Nowy dystrybutor na Indie – Dynotech.

## KOMERCJALIZACJA PRODUKTÓW:

- Detektory supersieciowe z materiałów III-V :
  - wprowadzanie kolejnych czterech modeli na rynek.
- Wieloelementowe moduły detekcyjne:
  - wprowadzenie trzech nowych modeli na rynek.



October 4th – 7th | 2021

### PHOTONICS DAYS

Berlin Brandenburg

innovation conference

**MWIR and LWIR detectors for spectroscopy**

Thursday, October 07

### Multiband quadrant IR detection module

### New Products!

IR Detection Modules

- 4EM-5 - with a 4-element linear detector
- QM-5 - with quadrant geometry detector

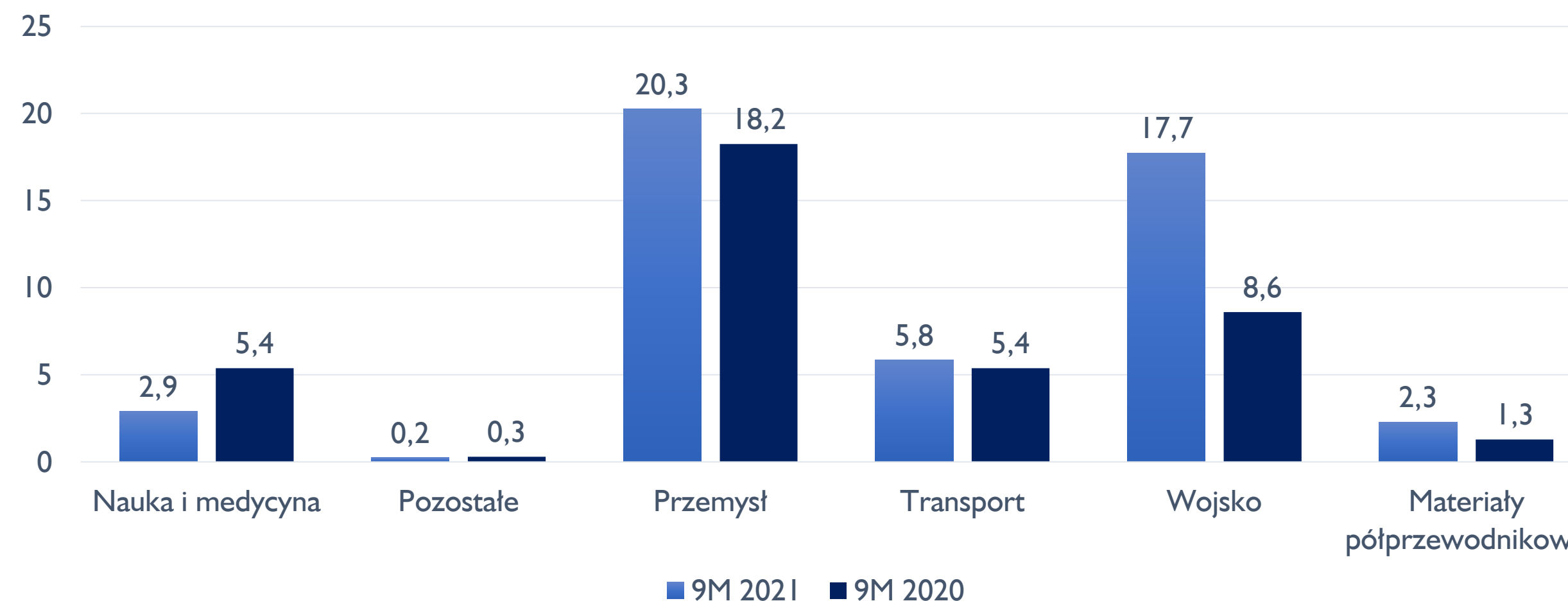
**New Product!**

**Type II Superlattice Photoconductive Detector**

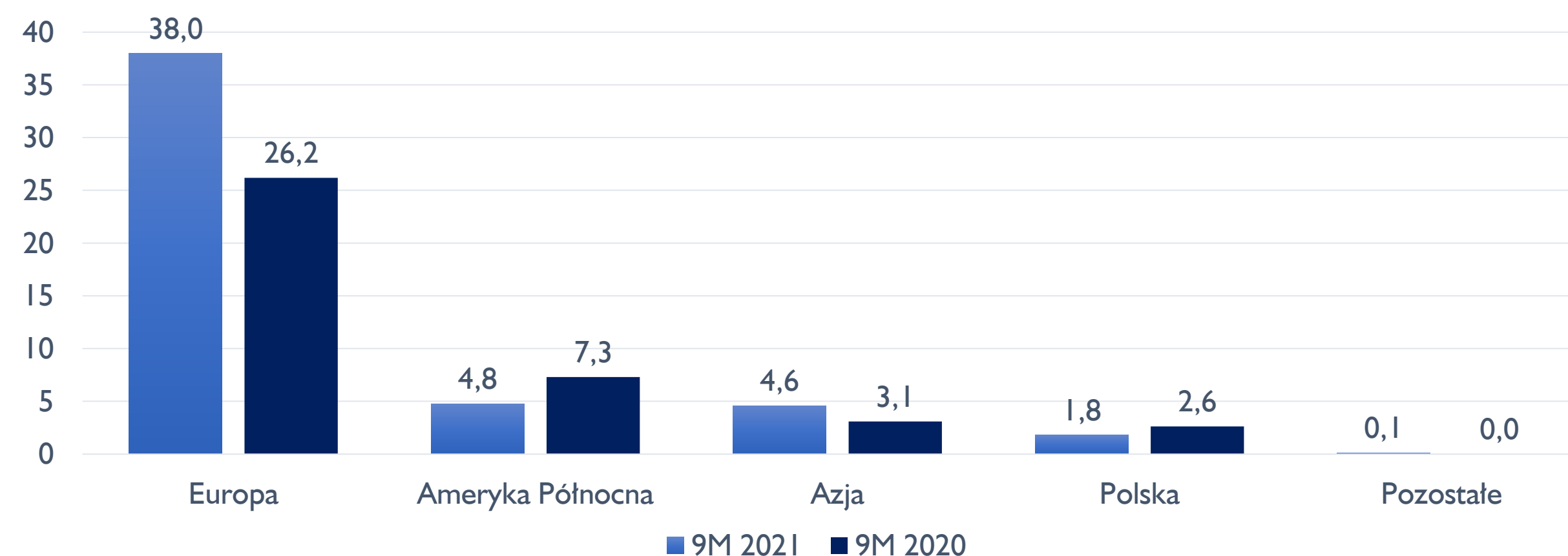
## PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

- Wzrost sprzedaży do 49,2 mln zł (+25,66 r/r), w tym sprzedaż moduły detekcyjnych: 46,96 mln zł i materiałów półprzewodnikowych: 2,28 mln zł.
- Znaczące wzrosty sprzedaży w segmencie wojskowym – wzrost o 106,26% oraz segmencie przemysłowym – wzrost o 11,01%.
- Duży wzrost (+77,83% r/r) sprzedaży w segmencie materiałów półprzewodnikowych.
- W układzie geograficznym znaczący wzrost sprzedaży na rynku europejskim (+45,08% r/r) oraz wzrosty sprzedaży do klientów z rynku azjatyckiego (+48,48% r/r).

## PRZYCHODY WG APLIKACJI [MLN ZŁ]



## PRZYCHODY WG REGIONÓW [MLN ZŁ]

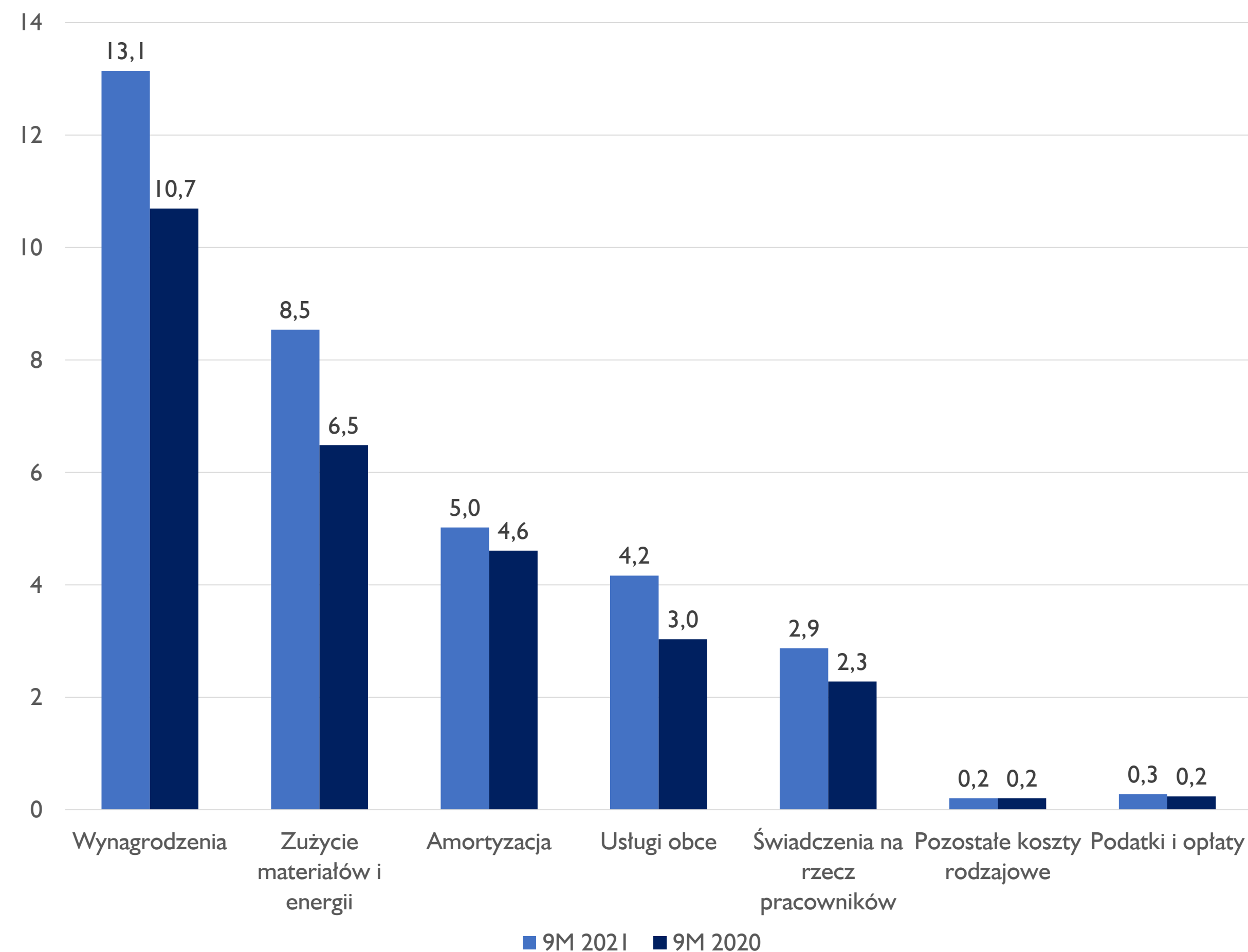


## KOSZTY OPERACYJNE

Koszty podstawowej działalności operacyjnej w pierwszych 9 miesiącach 2021 r. wzrosły o 19,27% r/r., na co wpływ miały następujące czynniki:

- Wzrost kosztów wynagrodzeń spowodowany większym zatrudnieniem (zgodnie z planem na 2021 r.), jak również zwiększeniem liczby nadgodzin i zleceń wywołany brakami personelu związanymi z COVID-19.
- Wzrost kosztów materiałów i energii wynikający z rosnącego wolumenu produkcji.
- Niewielki wzrost amortyzacji w związku z zakończeniem niektórych projektów R&D oraz zakupem nowego wyposażenia.
- Znaczący wzrost usług obcych spowodowany wyższymi kosztami utrzymania i konserwacji związanymi z nowym zakładem produkcyjnym, wyższymi kosztami ubezpieczeń majątkowych oraz wzrostem kosztów usług informatycznych (licencje i dostępy dla nowych pracowników) i usługami prawnymi związanymi z otwarciem biura w Stanach.

## KOSZTY OPERACYJNE [MLN ZŁ]



## WYNIKI FINANSOWE

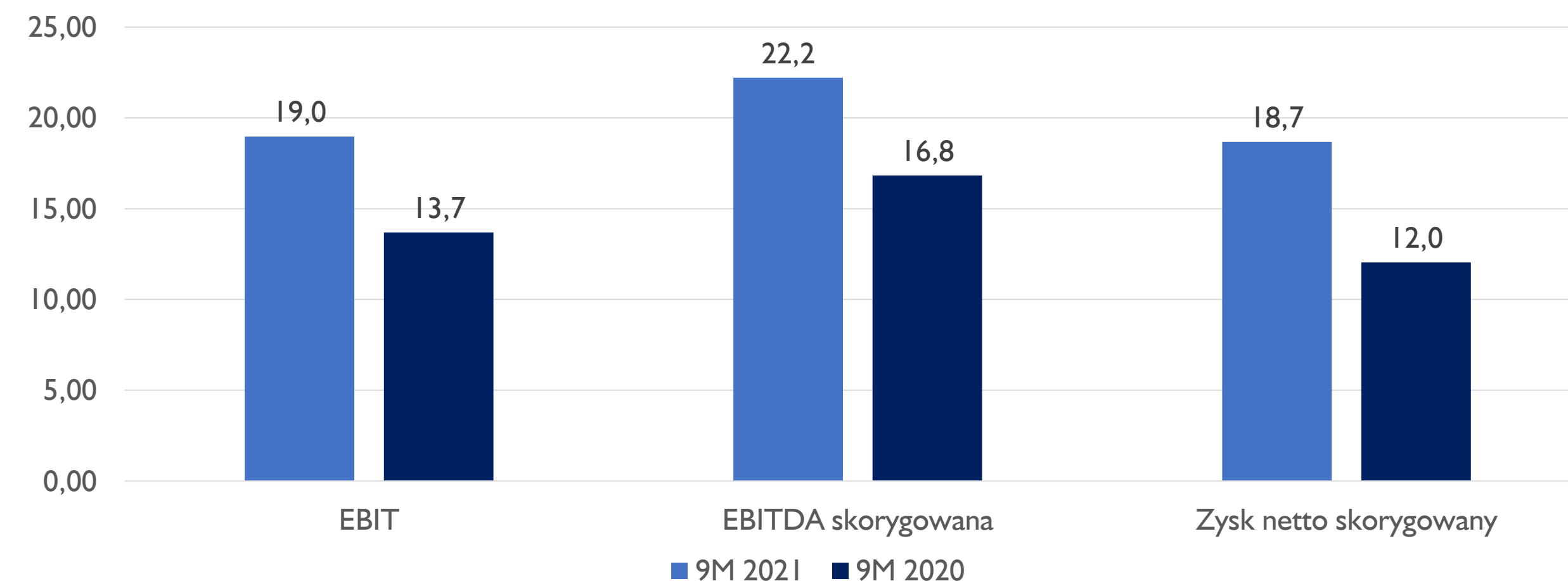
Wyniki finansowe poprawiły się na każdym poziomie:

- EBIT - 19 mln zł (+38,61% r/r).
- EBITDA skorygowana<sup>1</sup> - 22,2 mln zł (+32% r/r).
- Zysk netto skorygowany<sup>2</sup> - 18,7 mln zł (+55,22% r/r).
- Istotny wpływ na wynik netto miały:
  - Ujęcie aktywa z tytułu podatku odroczonego (+2,33 mln zł)
  - Wycena kredytów walutowych (+0,6 mln zł)
  - Rezerwy na urlopy (-1,22 mln zł)
  - Dofinansowania do prac rozwojowych i środków trwałych (+3,9 mln zł)
- Rentowność Spółki utrzymuje się na bardzo wysokim poziomie. Rentowność netto (od wyniku skorygowanego) za 9M 2021 r. wyniosła 37,9%, rentowność EBITDA (skorygowana) na poziomie 45,1%, z kolei rentowność EBIT wyniosła 38,5%.

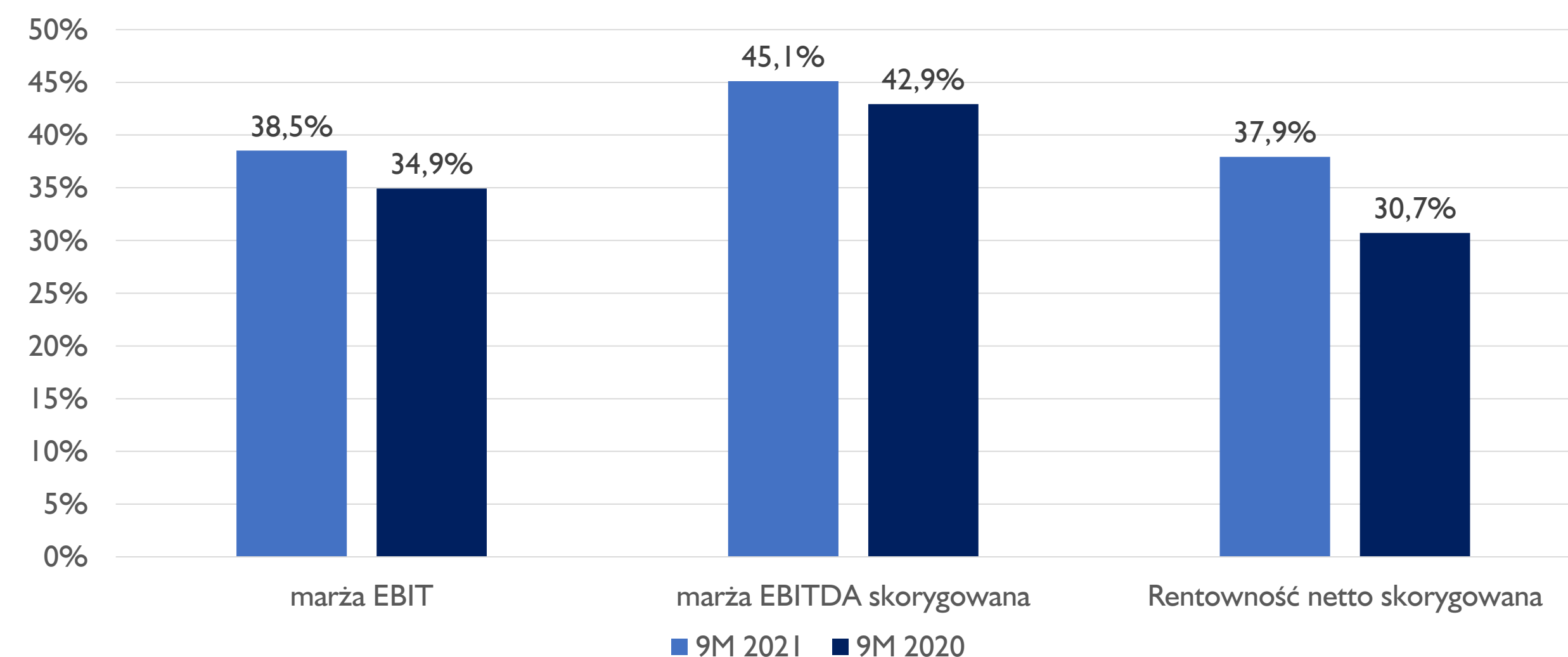
<sup>1</sup> EBITDA skorygowana stanowi sumę wyniku (zysku/straty) z działalności operacyjnej i amortyzacji pomniejszoną o rozliczenie dofinansowań do grantów i środków trwałych

<sup>2</sup> Zysk netto skorygowany został wyliczony jako różnica zysku netto i podatku odroczonego

## WYNIKI FINANSOWE [MLN ZŁ]

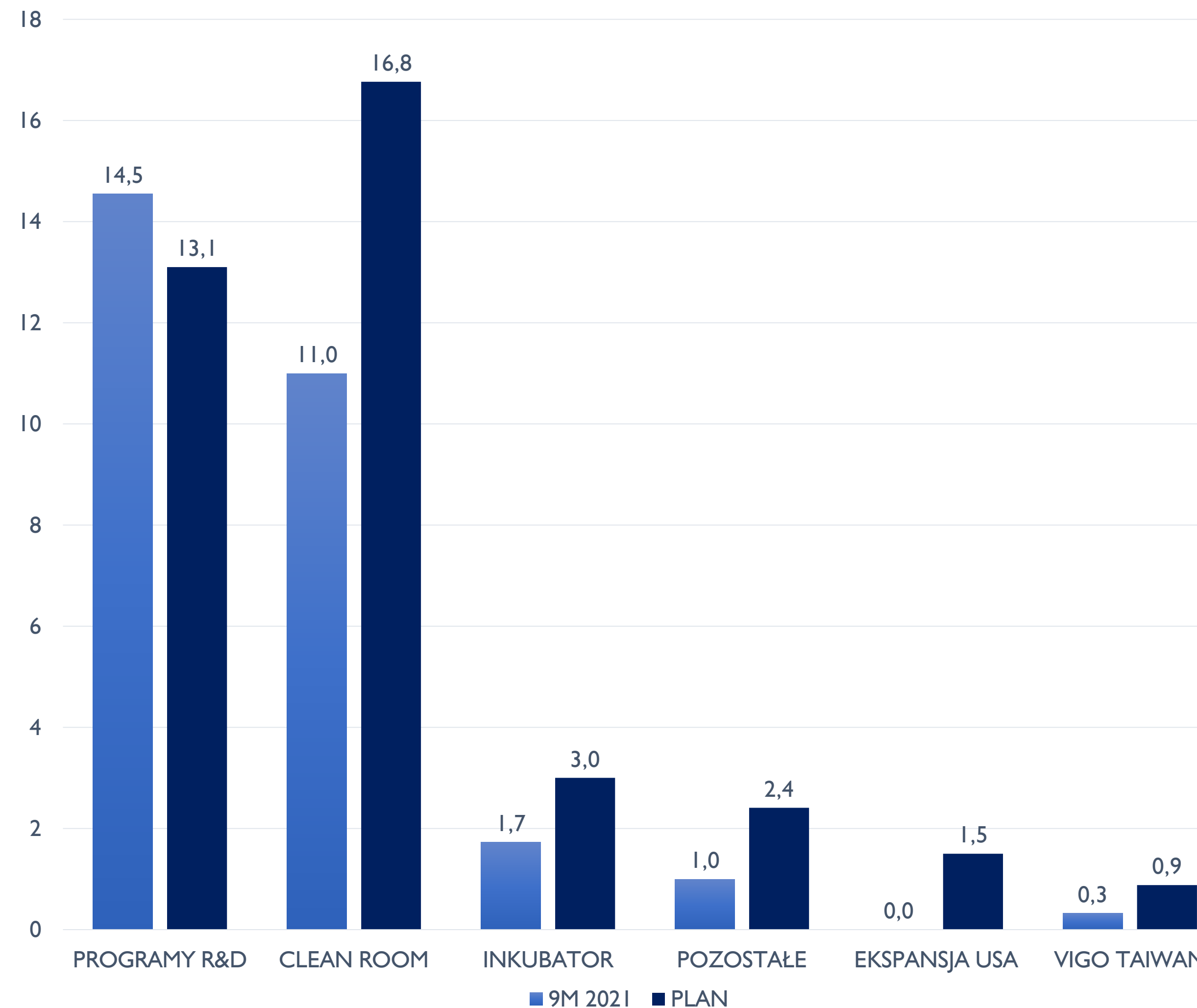


## RENTOWNOŚĆ [%]



## NAKLĄDY INWESTYCYJNE

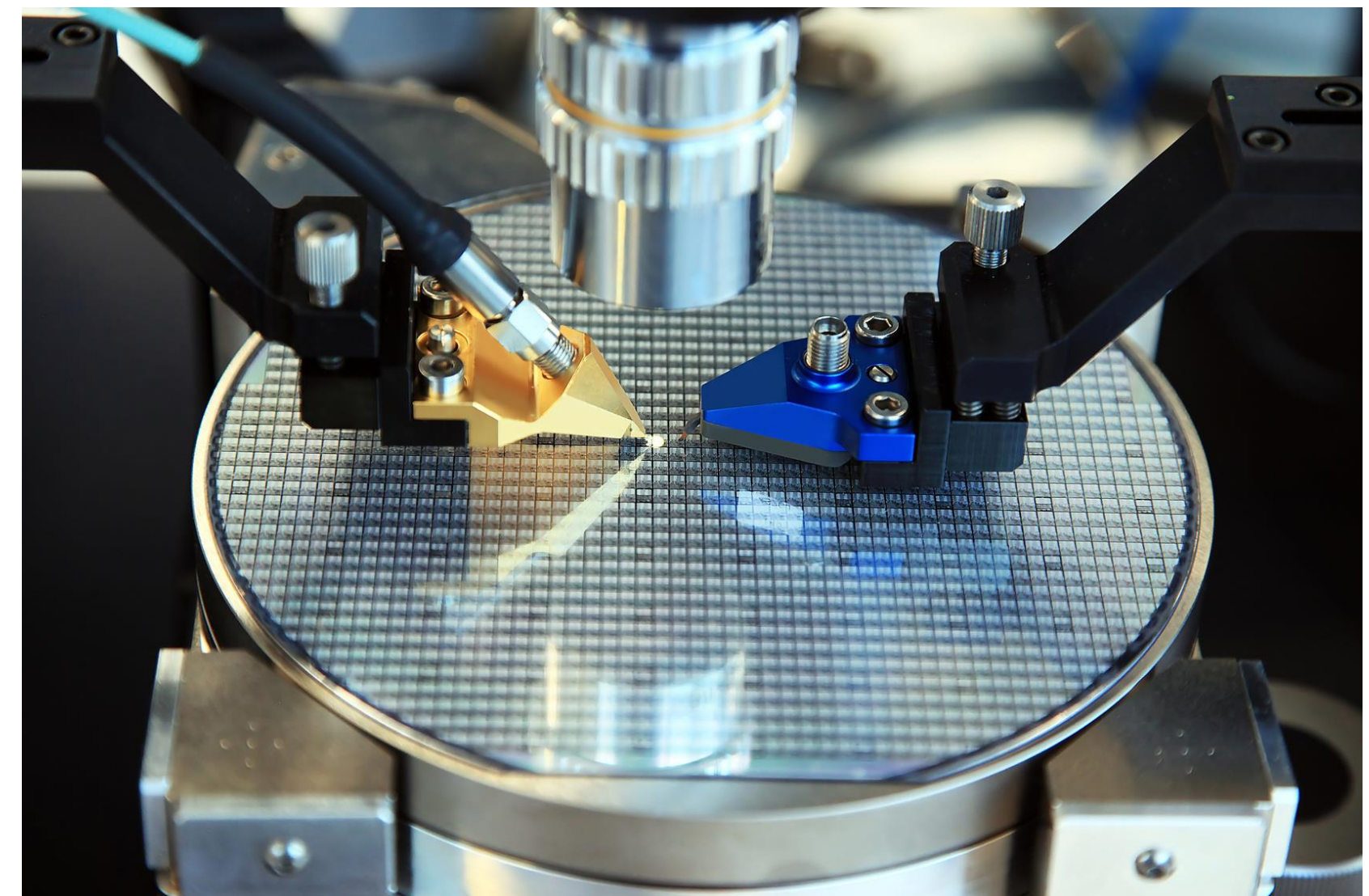
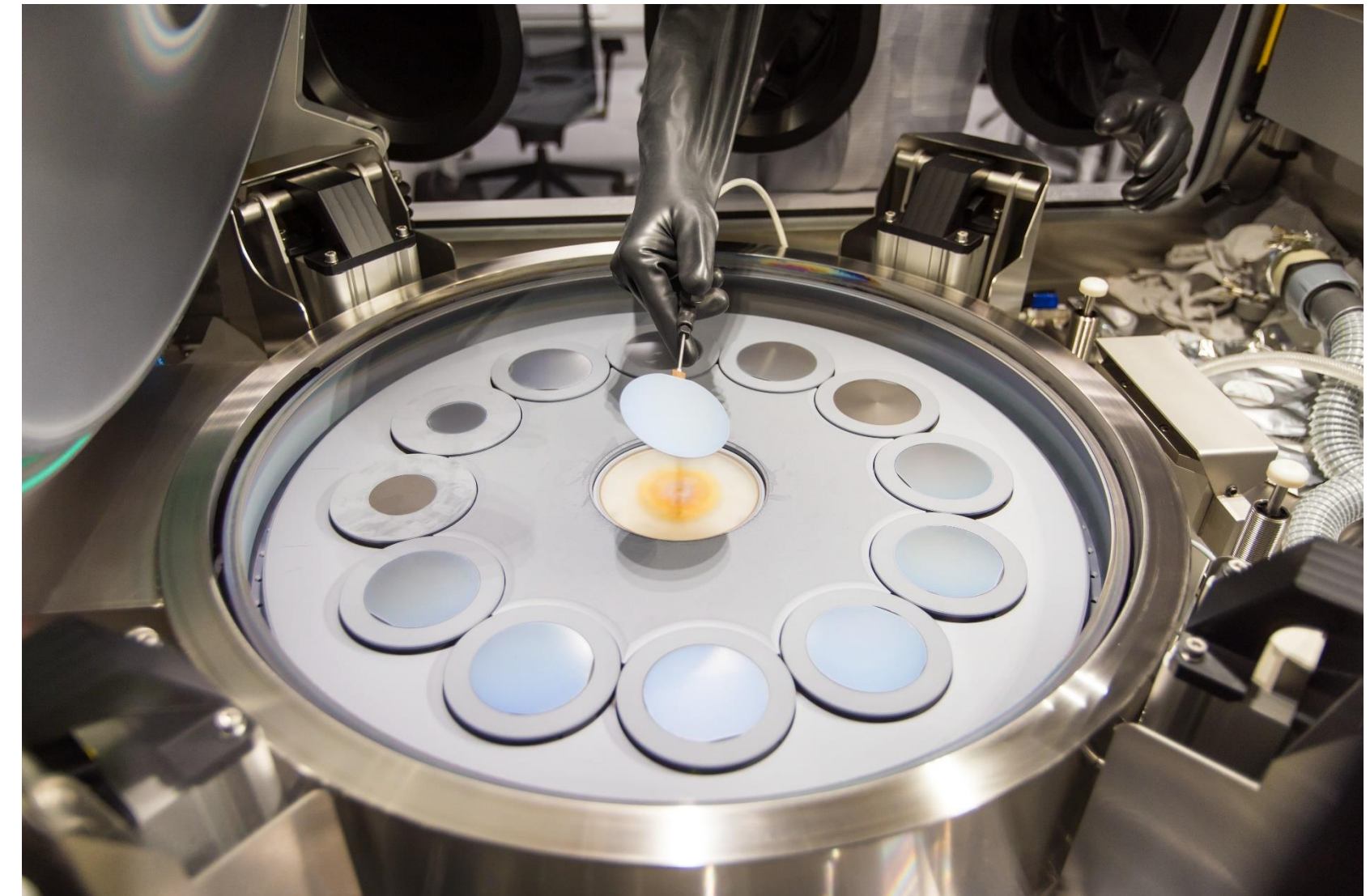
- Nakłady za 9 miesięcy 2021 r. wyniosły 28,3 mln zł, co stanowi 75% planu.
- Najwięcej kosztów poniesiono na Programy R&D, które wyniosły 14,5 mln zł co stanowi 111% planu.
- Plan na 2021 r. przewidywał 37,7 mln zł wydatków, w tym 13,1 mln na działalność R&D (utrzymanie wydatków z 2020 r.), 16,8 mln na budowę cleanroomu oraz 7,8 mln na pozostałe cele (inkubator, wydatki odtworzeniowe, ekspansja na rynek amerykański i azjatycki).



# PERSPEKTYWY

## Perspektywy na 2021 i 2022 r.

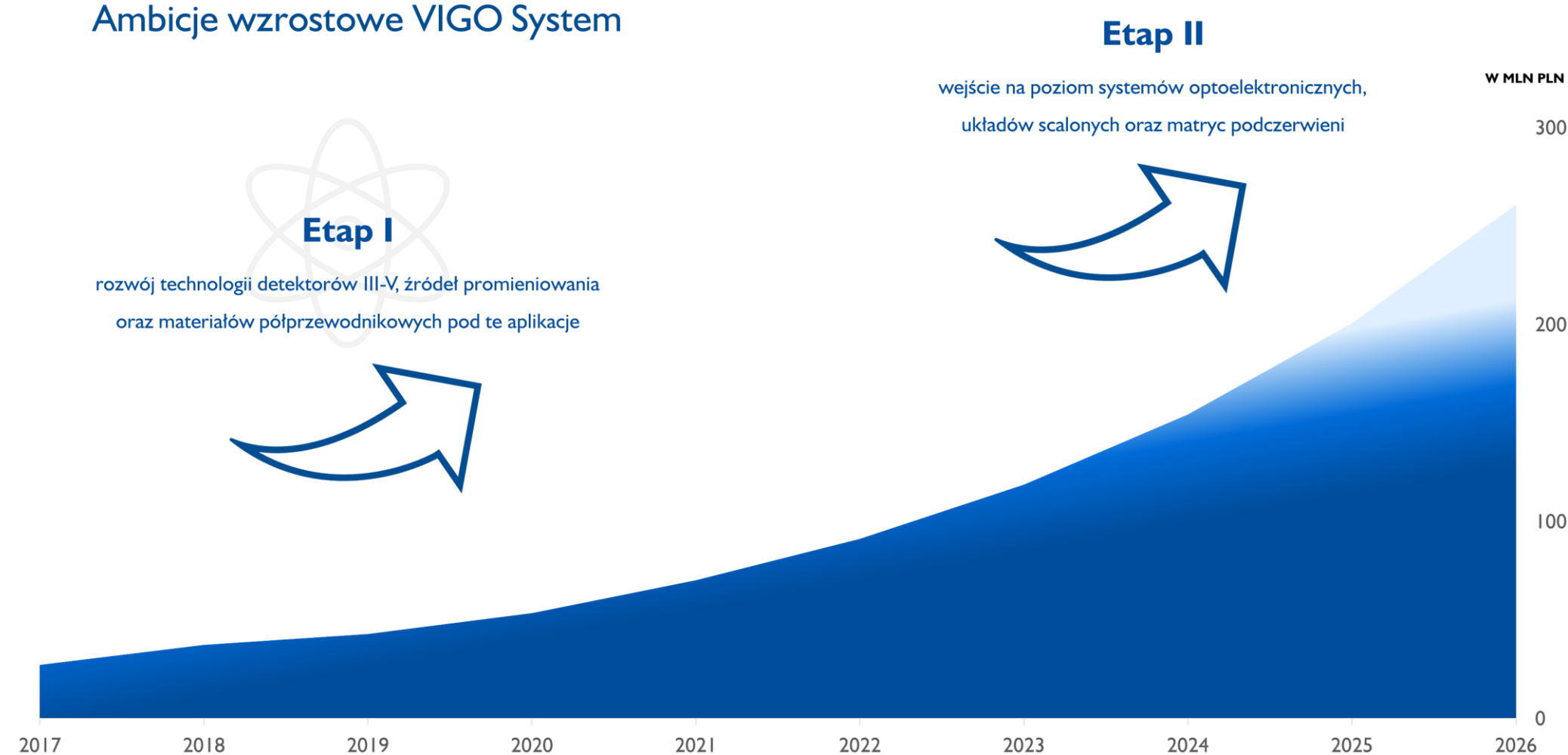
- **Zastosowania przemysłowe**
  - Wzrost co najmniej 20% w 2021 r.
  - Szybkie tempo wzrostu w 2022 r., wspomagane nowymi produktami.
- **Techniki wojskowe**
  - Ponad 20 mln zł w 2021 r.
  - Mniejsze zamówienia w 2022 r.
- **Transport**
  - Wzrost ok. 30% w 2021 r., dzięki rosnącym zamówieniom od dotychczasowego klienta oraz nowym klientom.
  - Dalsze wzrosty ~ 10% w 2022 r.
- **Medycyna i nauka**
  - Stabilne przychody. Kontynuacja prac rozwojowych dla dużego klienta z rynku amerykańskiego.
- **Materiały półprzewodnikowe dla fotoniki**
  - Cel 1,5 mln EUR nie będzie w pełni zrealizowany.
  - W 2022 r. spodziewane 2 mln EUR przychodu.




## STRATEGIA VIGO 2026

- Nowa Strategia VIGO na lata 2021-2026 ogłoszona w czerwcu br.
- Nowe kierunki działań oparte o nowe technologie (źródła podczerwieni, systemy optoelektroniczne i układy scalone).
- Finalizujemy przygotowania nowych projektów wdrażających Strategię VIGO 2026.

### POTENCJALNE ŚCIEŻKI ROZWOJU Ambicje wzrostowe VIGO System



	2020	2021	2022	2023
Przychody ze sprzedaży	53 451	67 000	80 000	100 000
Zysk brutto	35 615	44 890	51 200	62 000
<i>Marża brutto</i>	<i>67%</i>	<i>67%</i>	<i>64%</i>	<i>62%</i>
Znormalizowana EBITDA	24 918	29 500	33 500	40 000
<i>rentowność EBITDA</i>	<i>47%</i>	<i>44%</i>	<i>42%</i>	<i>40%</i>

A decorative graphic in the top-left corner consisting of a white hexagonal grid pattern on a blue background.

THANK YOU  
FOR YOUR ATTENTION

Contact us:

VIGO System S.A.  
ul. Poznańska 129/133  
05-850 Ożarów Mazowiecki  
POLAND  
phone.: +48 22 733 54 10  
fax: +48 22 665 21 55  
email: [info@vigo.com.pl](mailto:info@vigo.com.pl)

[www.vigo.com.pl](http://www.vigo.com.pl)