



# PREZENTACJA WYNIKÓW I kwartał 2020 r.

Maj 2020

# AGENDA

---

1. O firmie
2. Realizacja Strategii VIGO 2020+
3. Wyniki operacyjne i finansowe

Załącznik 1 - wybrane dane finansowe

Załącznik 2 - najważniejsze aplikacje detektorów

## // O nas

VIGO System S.A. jest światowym liderem w produkcji niechłodzonych detektorów podczerwieni.

Dzięki opracowaniu unikalnych na skalę światową technologii VIGO oferuje produkty o najwyższych parametrach.

**Naszą przewagą konkurencyjną na światowych rynkach są:**

- > Ponad **30 lat** doświadczenia w produkcji detektorów,
- > Oferowanie najlepszych urządzeń w przystępnej cenie,
- > Zdolność do projektowania i produkcji detektorów spełniających najwyższe wymagania (NASA, wojsko)
- > Dostosowywanie produktów do indywidualnych potrzeb klienta,
- > **155 pracowników** (profesor, 14 doktorów i 58 inżynierów),
- > **6500 m<sup>2</sup>** powierzchni produkcyjno-biurowej,



Detektory



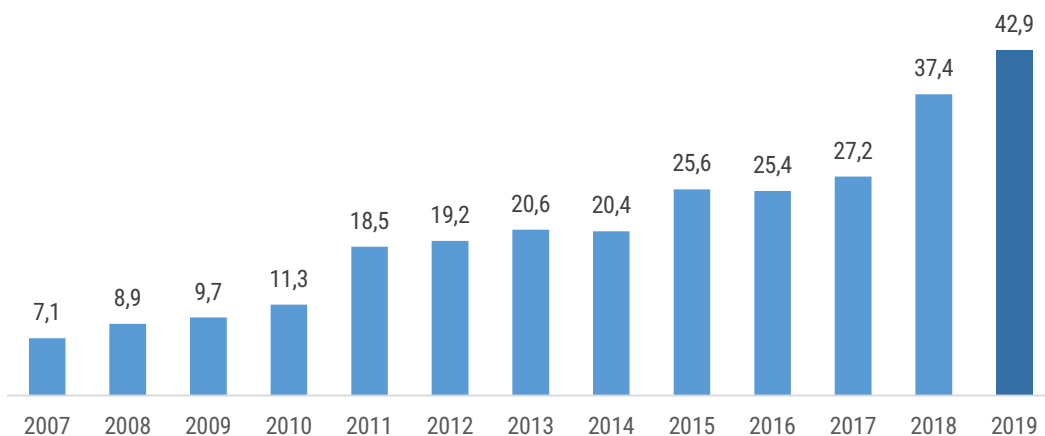
Moduły  
detekcyjne



Systemy  
optoelektroniczne



## // Przychody VIGO [mln zł]



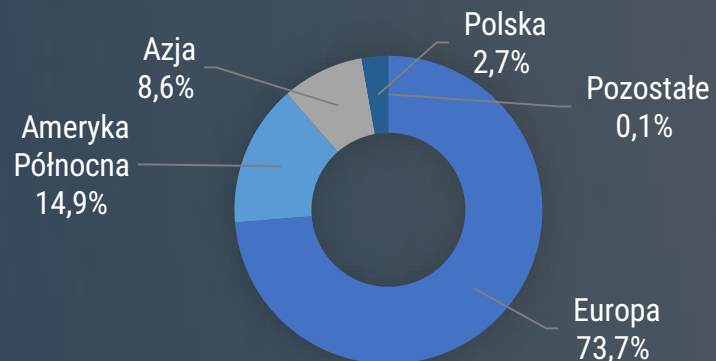
## // Dotychczasowy rozwój

- › Ponad 30 lat ciągłego rozwoju technologicznego i ekspansji rynkowej.
- › Dostawca najbardziej zaawansowanych technologicznie komponentów dla najbardziej wymagających klientów (NASA, ESA).

### **Jakość, technologia oraz wiarygodność pozwoliły na zdobycie klientów wśród globalnych korporacji – m.in. producentów:**

- › przemysłowych analizatorów gazów (Emerson),
- › inteligentnej amunicji (Safran),
- › detektorów zanieczyszczeń i wycieków gazów (Gaset),
- › automatyki kolejowej (Caterpillar).

## // Rynki geograficzne [2019 r., mln zł]





## // Processing 2.0 – Budowa nowego clean-roomu

### Cele inwestycji:

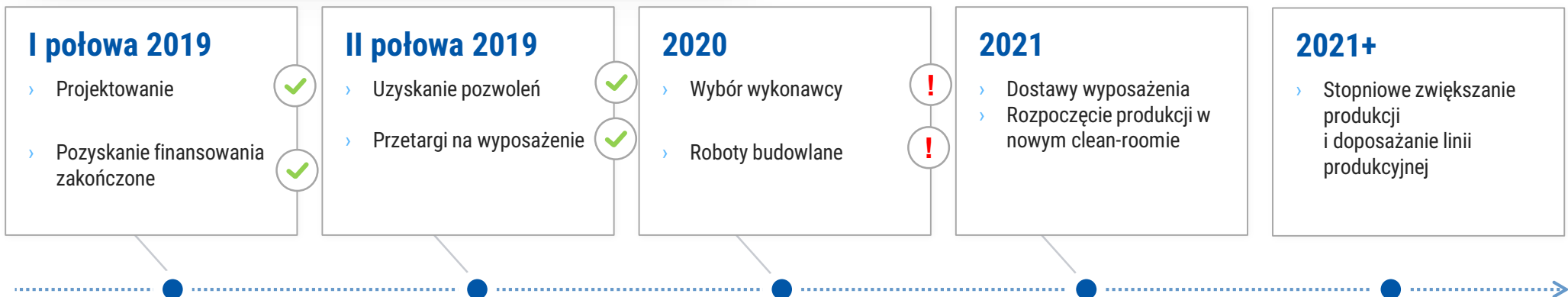
- › Zwiększenie powtarzalności produkcji. Obniżenie kosztów produkcji. Sprostanie najwyższym wymaganiom jakościowym (przemysł wojskowy, kosmiczny, półprzewodnikowy).

### Zakres i finansowanie:

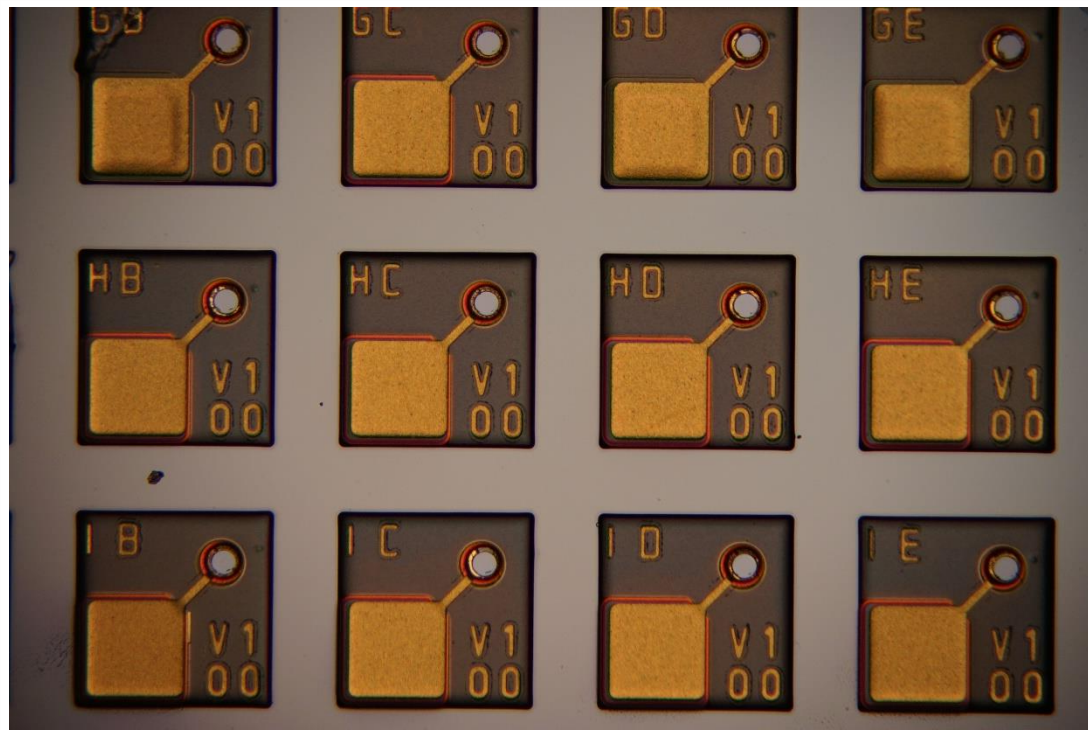
- › Modernizacja obecnej hali technologicznej VIGO i budowa clean-roomu. Dodatkowe wyposażenie produkcyjne.
- › Nakłady inwestycyjne < 24 mln zł (dotacja UE, finansowanie dłużne i środki własne). Uzyskane dofinansowanie w ramach POIR (6 mln zł).

### Postęp:

- › Znaczące opóźnienia na etapie projektów wykonawczych. Zmiana formuły wykonawstwa (zaprojektuj i wybuduj).
- › Przetarg w trakcie przygotowania.
- › Przewidywane opóźnienia ok 3-6 miesięcy.



## // Pierwsze struktury laserów VCSEL



## // Materiały dla fotoniki

### Cele i zasady realizacji Projektu

- › Rozszerzenie działalności VIGO o produkcję materiałów półprzewodnikowych III-V przeznaczonych do masowego zastosowania w fotonice i elektronice.

### Zakres rzeczowy inwestycji i finansowanie

- › Zakres - zakup nowego systemu epitaksjalnego, wyposażenia pomiarowego, prace wdrożeniowe, modernizacja hali VIGO
- › Szacowane nakłady - 20 mln zł, z czego 15 mln zł finansowania dłużnego, 5 mln zł środki własne

### Postęp:

- › Zakończenie procedury weryfikacyjnej – pełna gotowość technologiczna.
- › Rozpoczęcie działalności na Tajwanie.
- › Prace nad rozwojem technologii VCSEL (bardzo obiecujące wyniki demonstratorów) oraz detektorów InGaAs.

### 2018

- › Uzgodnione zasady wspólnego projektu
- › Pozyskanie finansowania
- › Zamówienie systemu



### I połowa 2019

- › Modernizacji hali VIGO
- › Dostawa nowego systemu epitaksji



### II połowa 2019

- › Rozruch technologiczny systemu



### 2020

- › Budowa zespołu sprzedażowego
- › Rozpoczęcie produkcji



### 2020 - 2024

- › Okres realizacji wspólnego projektu

# KLUCZOWE WYDARZENIA

## // Działania sprzedażowo-marketingowe:

### Zmiana strategii ze względu na COVID-19:

- › Uczestnictwo sprzedawców w branżowych spotkaniach online.
- › Stworzenie własnej platformy webinarowej.
- › Zwiększona aktywność w mediach branżowych: Photonics Media, Semiconductor Today, Direct Industry.
- › Tworzenie nowych kanałów komunikacji: Blog technologiczny, Twitter, YouTube.
- › Tworzenie nowych materiałów audiowizualnych.
- › Automatyzacja platformy mailingowej i lepsza konwersja leadów.

### Prelegenci w najważniejszych wydarzeniach branżowych online:

- › SPIE Defense + Commercial Sensing.
- › EPIC Online Technology Meeting.

Session #2  
June 9<sup>th</sup>, 2020

### Where and how to use VIGO System detectors?

STARTS IN:  
22 DAYS 22 HOURS 56 MINUTES

Asia: 2:00 - 3:30 PM CST / 3:00 - 4:30 PM JST  
Europe: 1:30 PM - 2:30 PM CEST  
America: 11:00 AM - 12:30 PM CDT

In Session #2 of VIGO webinar, you will find information about key parameters for major applications. Our experts will present advices as to how to choose a proper VIGO detector. Session #2 will be specifically focused on the use of VIGO detectors and dedicated applications.

REGISTER >

### SESSION AGENDA

#### MODERATORS:

Asia: Grzegorz Leszcz

Europe: Marcin Nowacki

America: Jakub Grabarczyk

EPIC  
European Photonics Industry Consortium

Wednesday, 13 May 2020, 15:00 CEST  
EPIC Online Technology Meeting on Mid-IR Photonics

SPIE DEFENSE + COMMERCIAL SENSING  
**DIGITAL FORUM**

## // Wpływ pandemii COVID-19

### Dostawcy:

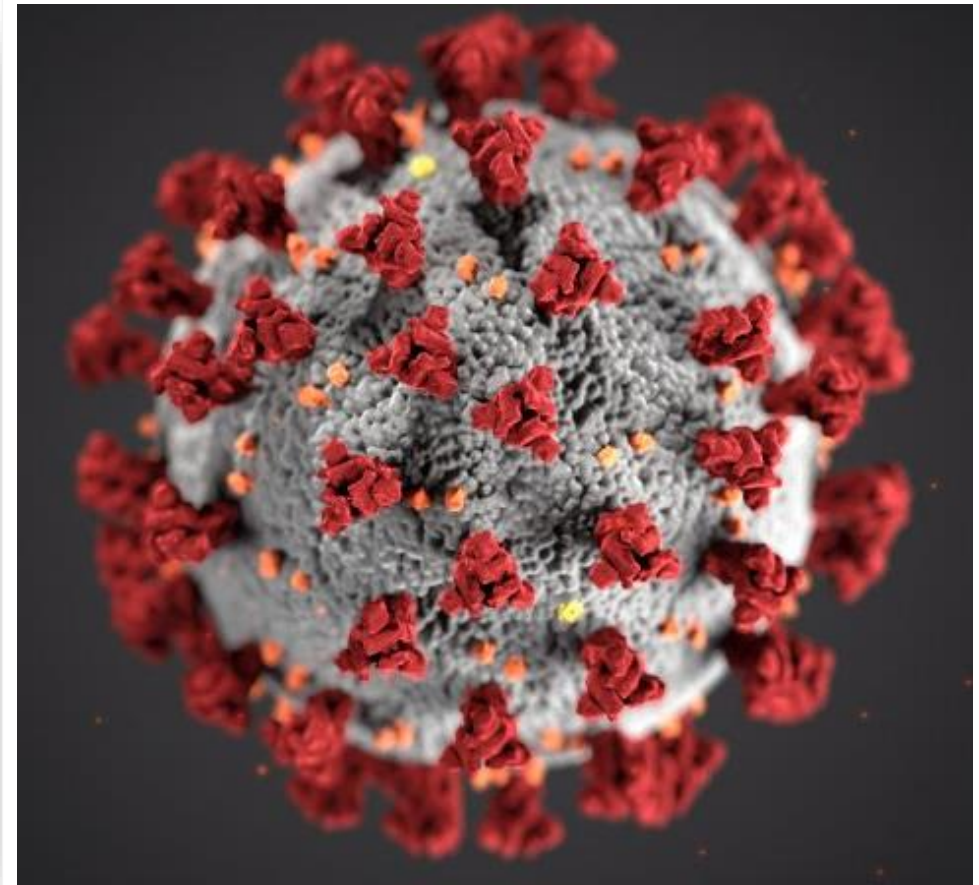
- › Przejściowe problemy z dostawami niektórych komponentów w marcu 2020 r. – zwłaszcza z rynku chińskiego. Od kwietnia nie odnotowano większych problemów. Dostawcy deklarują ciągłość produkcji.

### Klienci

- › Nie odnotowano problemów po stronie klientów. Pojedyncze przypadki ograniczenia zamówień.
- › Ciągłe dostawy do największych klientów w Europie, USA oraz Chinach. Brak sygnałów dotyczących ewentualnych przestoju po stronie klientów.

### Sytuacja wewnętrzna

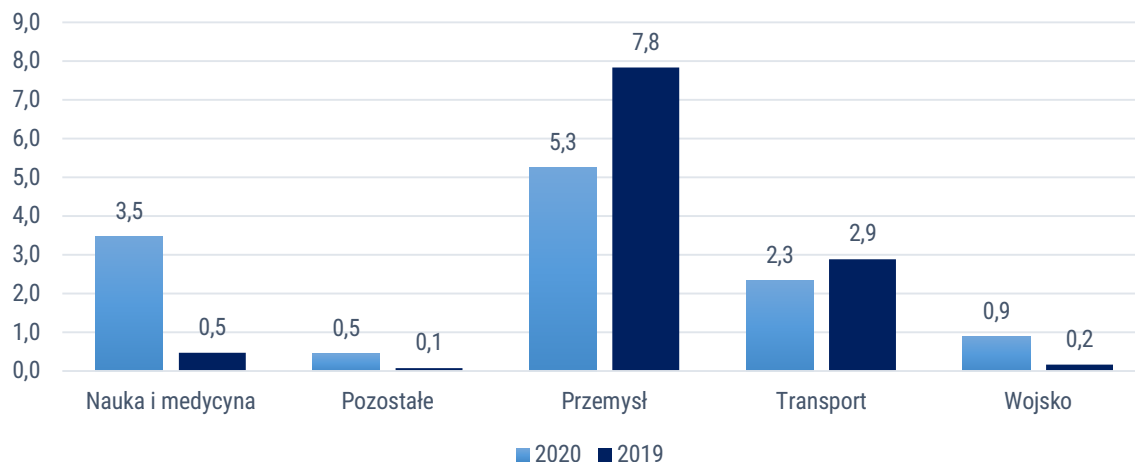
- › Szereg zmian organizacyjnych mających na celu zmniejszenie ryzyka rozprzestrzenienia się wirusa.
- › Zespół produkcyjny podzielony na szereg niezależnych zespołów, praca w dwóch zmianach. Brak kontaktu między różnymi zespołami. Zespoły wsparcia pracują zdalnie.
- › Niewielki wpływ na koszty – większe zużycie energii, dodatkowe koszty utrzymania porządku i czystości, ograniczona liczba roboczogodzin.



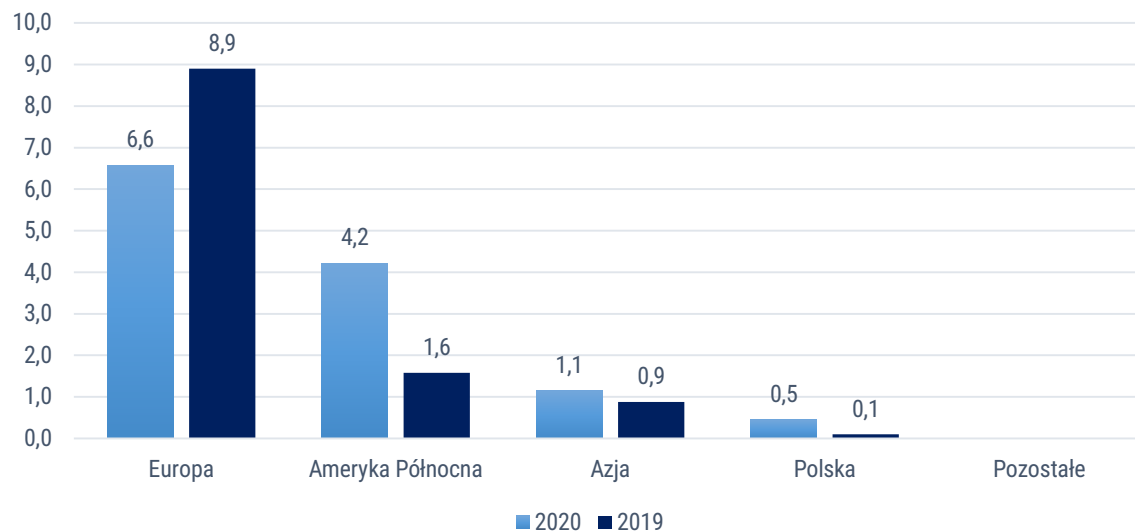


# WYNIKI FINANSOWE

## // Przychody wg aplikacji [mln zł]



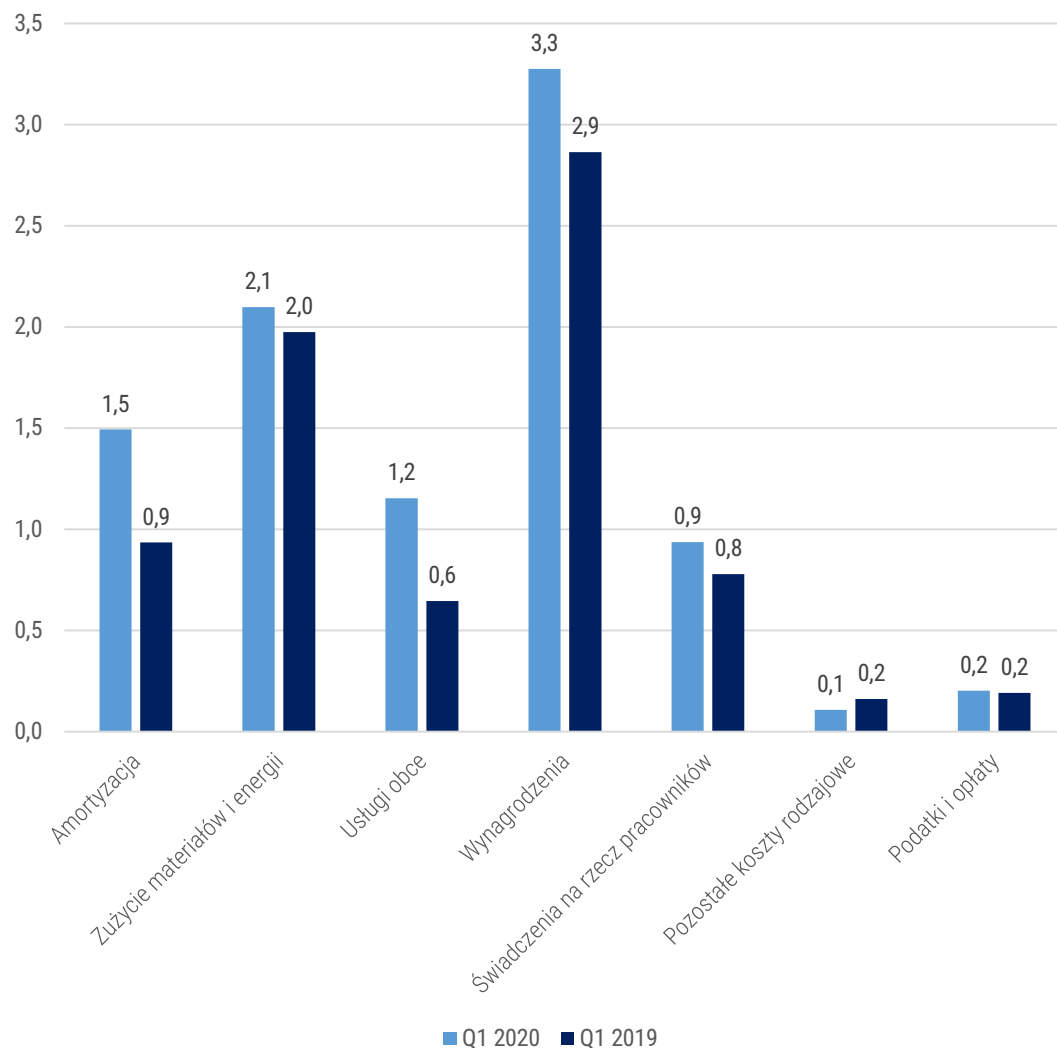
## // Przychody wg rejonów [mln zł]



## Komentarz

- › Wzrost sprzedaży do 12,4 mln zł (+8,26% r/r), w tym sprzedaż moduły detekcyjnych: 12,04 mln zł i warstw epitaksjalnych: 0,36 mln zł.
- › Znaczące wzrosty sprzedaży w **segmencie medycznym i naukowym** – wzrost o 625,12%.
- › Duży wzrost (+421,76% r/r) sprzedaży w segmencie **technik wojskowych**.
- › W układzie geograficznym znaczący wzrost sprzedaży na rynku **amerykańskim** (+167,66% r/r), wzrosty sprzedaży do klientów z rynku **azjatyckiego** (+30,67% r/r) oraz **polskiego** (+353,66% r/r). Spółka odnotowała natomiast spadek sprzedaży na rynku **europejskim** (-26,07% r/r).

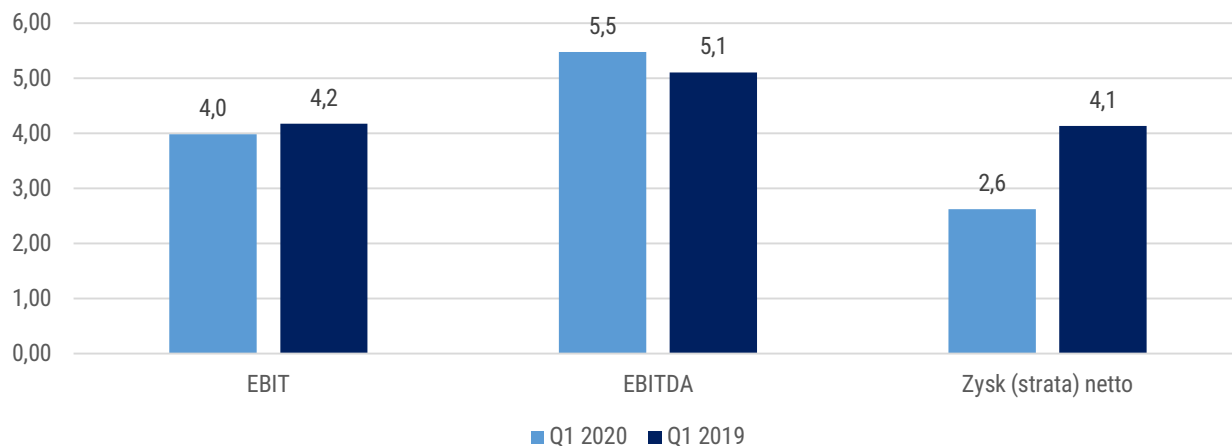
## // Koszty operacyjne [mln zł]



## // Komentarz

- › Wzrost **kosztów wynagrodzeń** spowodowany większym zatrudnieniem (zgodnie z planem na 2020 r.).
- › Nieznaczny wzrost **kosztów materiałów i energii** w związku z otwarciem nowego zakładu oraz uruchomieniem nowego segmentu działalności tj. warstw epitaksjalnych.
- › Znaczący wzrost **amortyzacji** w związku z zakończeniem niektórych projektów R&D oraz zakupem nowego wyposażenia oraz **usług obcych** spowodowany kosztami rekrutacji przedstawiciela na rynek azjatycki dla segmentu warstw epitaksjalnych, wyższymi kosztami utrzymania i konserwacji związanymi z nowym zakładem produkcyjnym.

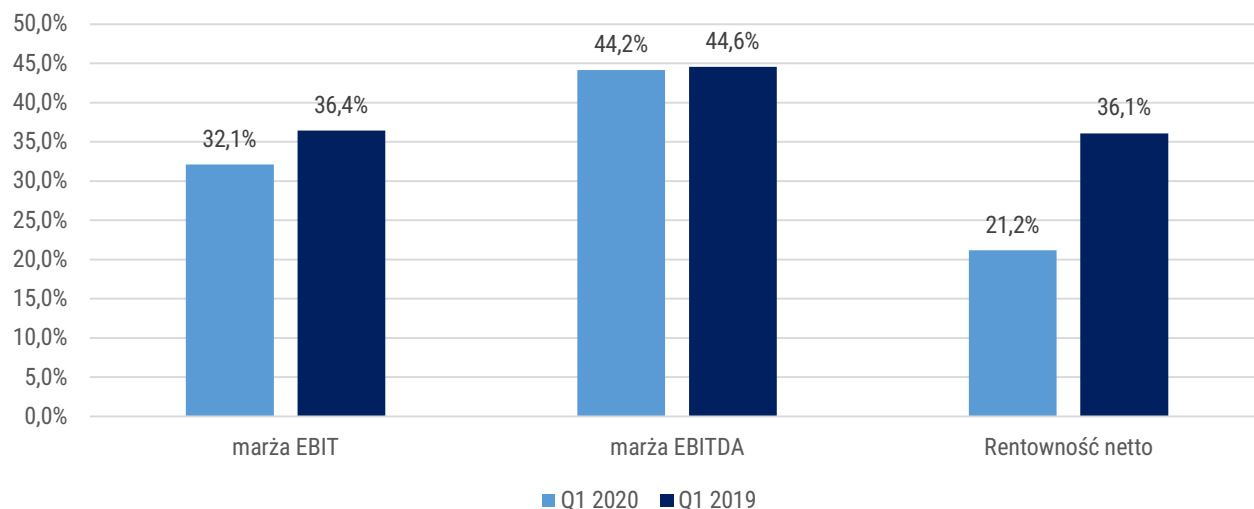
## // Wyniki finansowe [mln zł]



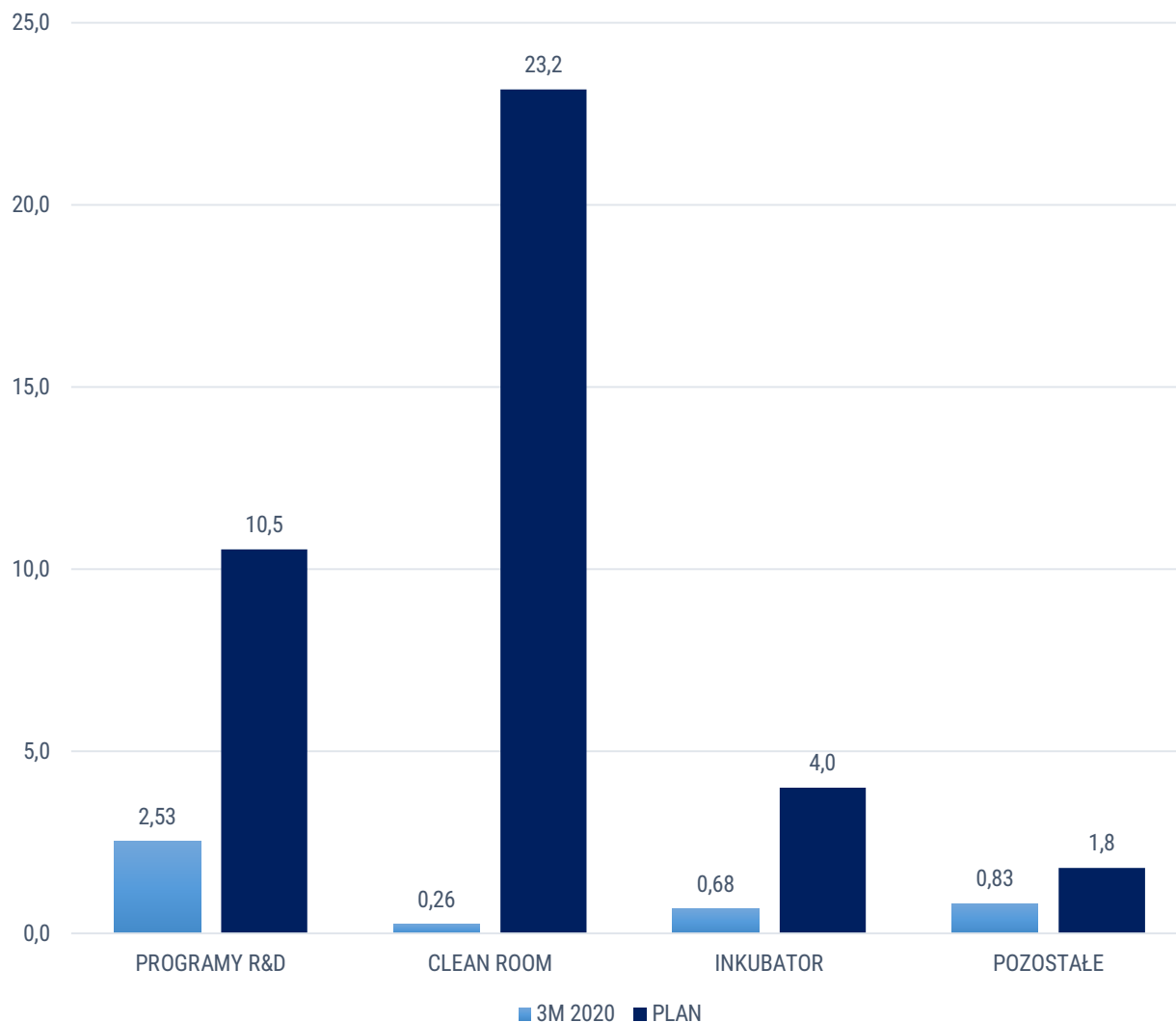
## // Komentarz

- › Spadek zysku z działalności operacyjnej (-4,53% r/r) oraz zysku netto (-36,51% r/r) i wzrost EBITDA (+7,24% r/r).
- › Wzrostowi przychodów towarzyszył niewielki spadek rentowności brutto -2,56 pp, EBIT -4,30 pp oraz EBITDA -0,44 pp,
- › Rentowność netto spadła o -14,97 pp. Kluczowy wpływ na wynik netto miały różnice kursowe - wycena kredytów walutowych zaciągniętych na realizację inwestycji w ramach strategii VIGO 2020+.

## // Marże [%]



## // Nakłady 2020 [mln zł]

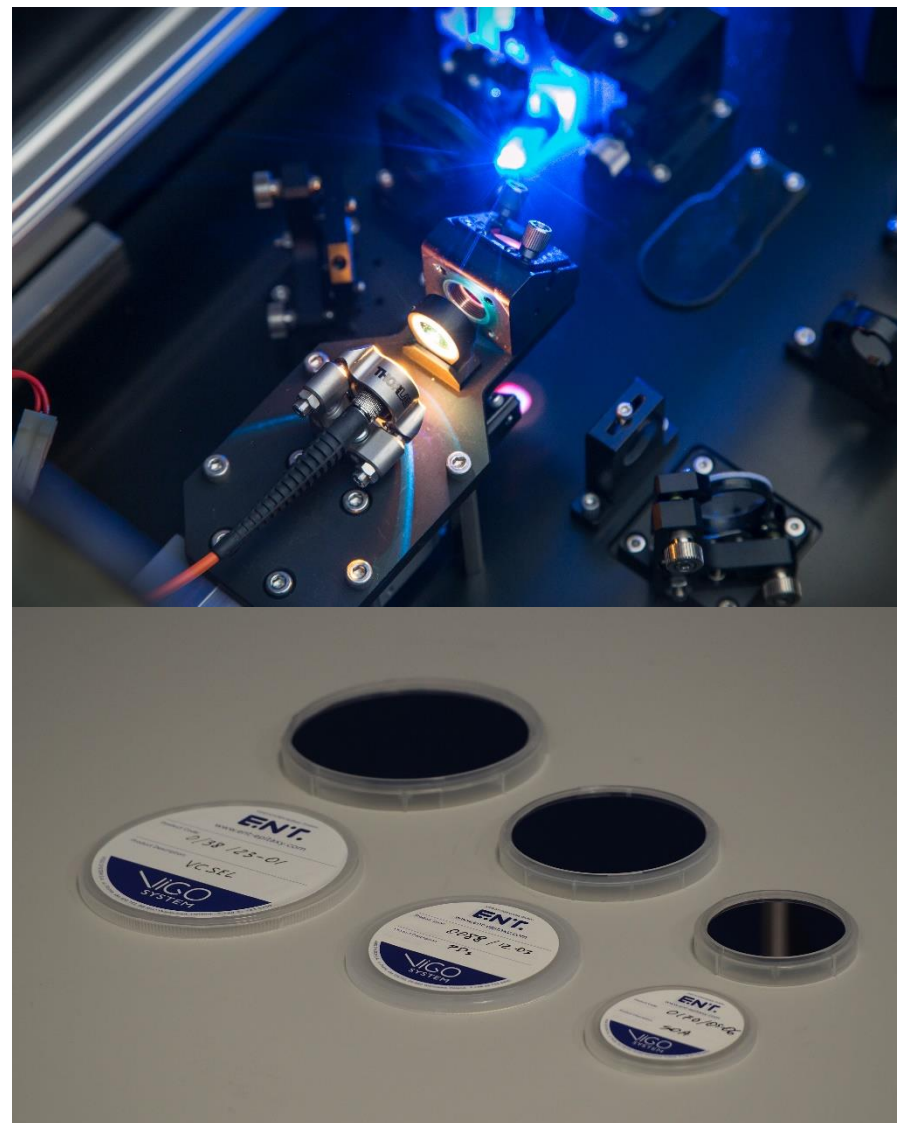


## // Komentarz

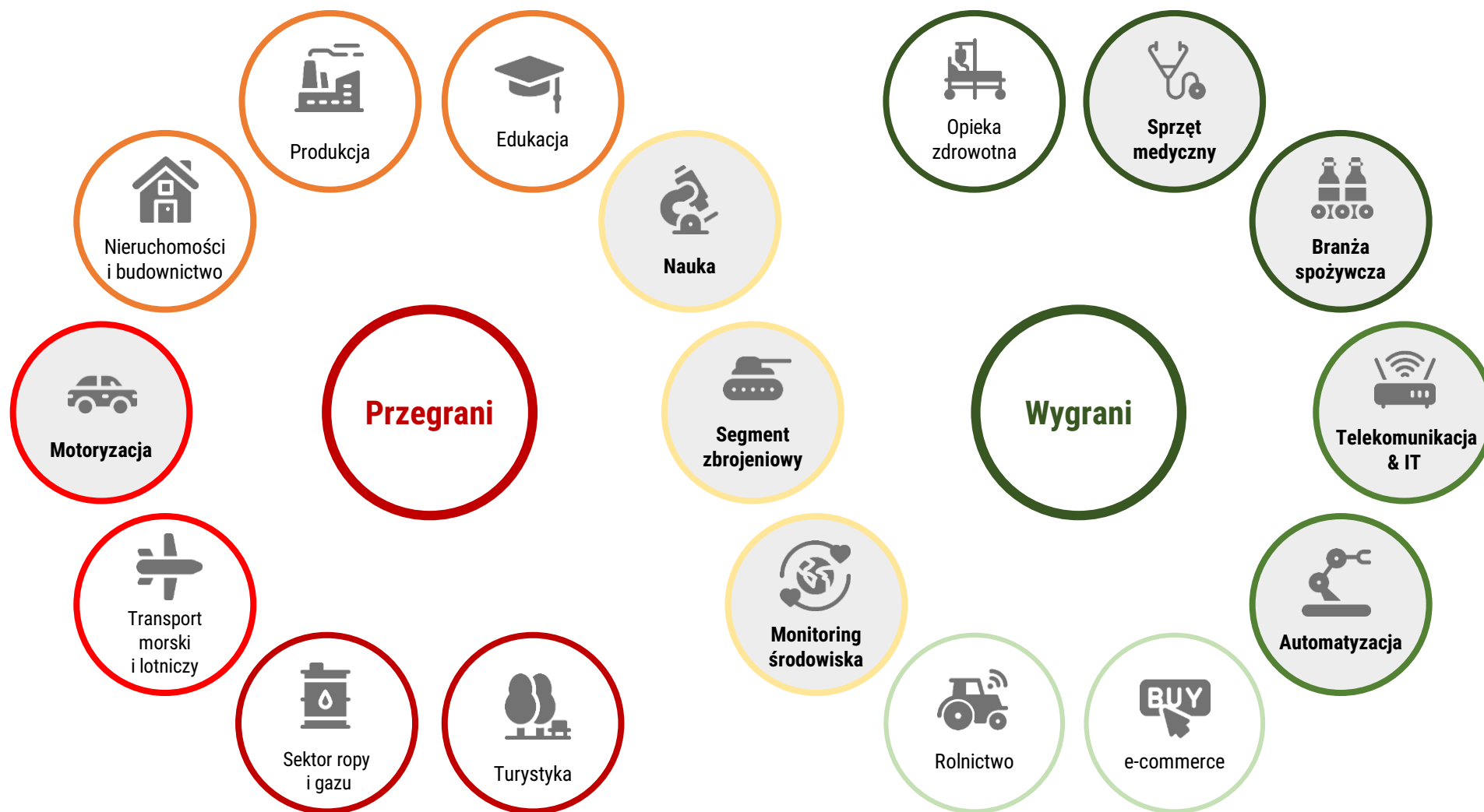
- › Nakłady w I kwartale 2020 r. wyniosły 6,8 mln zł (memoriałowo), co stanowi 17,24% planu. Najwięcej kosztów poniesiono na Programy R&D, które wyniosły 2,53 mln zł co stanowi 23,95% planu.
- › Plan na 2020 zakłada 39,5 mln zł wydatków:
  - › Budowa cleanroomu (Processing 2.0) – 23,2 mln zł, z czego 6 mln zł stanowi dotacja UE a 2 mln EUR kredyt inwestycyjny
  - › Projekty R&D – 10,5 mln zł, z czego dofinansowanie na poziomie ok 60%
  - › Inkubator – 4 mln zł (z uwzględnieniem niewykorzystanych środków z 2019 r.)
  - › Pozostałe nakłady – 1,8 mln zł

## // Rok 2020 – założenia

- › Utrzymanie znaczącej dynamiki wzrostu przychodów w **segmencie detektorów podczerwieni** (przy zachowaniu obecnego poziomu rentowności netto):
  - › **Techniki wojskowe** - zamówienie z Safran (d. Zodiac) Aerotechnics z 02.2020 r. (23 mln zł, z czego ok. 7 mln zł w 2020 r.) + dodatkowe zamówienia od nowych klientów z rynku europejskiego oraz PCO S.A.
  - › **Bezpieczeństwo ruchu kolejowego** – wzrosty zamówień od kluczowego klienta (Caterpillar – kontrakt podpisany 11.05.2020), prawdopodobne większe zamówienia z rynku chińskiego
  - › **Przemysł** – dynamika wzrostu powyżej 10% r/r (głównie przemysł półprzewodnikowy, detekcja gazów, pomiary temperatury, pomiary grubości lakierów), nowe produkty wprowadzane na rynek (tani moduł detekcyjny, moduły wieloelementowe)
  - › **Medycyna** – nowy znaczący klient (faza opracowania produktu + wstępne rozmowy na temat fazy produkcyjnej)
- › W 2020 r. planowane pozyskanie min. 1 mln EUR przychodów z **segmentu materiałów półprzewodnikowych** (rentowność netto ~0%):
  - › Aktywny rozwój sprzedaży (priorytetowy rynek azjatycki, aktywne działania na rynku europejskim i amerykańskim, pilotażowe programy na rynku polskim)



## // Wpływ pandemii COVID-19 – perspektywy



Niniejsza Prezentacja została przygotowana przez VIGO System S.A. („VIGO”) wyłącznie w celach informacyjnych i w żadnym przypadku nie stanowi oferty nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów finansowych lub uczestnictwa w jakimkolwiek przedsięwzięciu handlowym ani też rekomendacji do zawierania jakichkolwiek transakcji, w szczególności dotyczących papierów wartościowych VIGO.

Zarząd VIGO nie ponosi odpowiedzialności wynikającej w związku z ewentualnym udostępnieniem i wykorzystaniem Prezentacji przez podmioty inne niż uczestnicy spotkania i nie będzie odpowiedzialny za jakiegokolwiek straty lub koszty, jakie strona trzecia mogłaby ponieść w związku z udostępnieniem jej lub wykorzystaniem przez nią prezentacji.

Wszelkie stwierdzenia dotyczące oczekiwań co do przyszłych wyników finansowych nie stanowią gwarancji czy zapewnienia ich realizacji w przyszłości przez VIGO. Ponadto, żadne informacje zawarte w Prezentacji nie stanowią oświadczenia VIGO, członków zarządu VIGO lub pracowników VIGO. Informacje nie stanowią podstawy do dochodzenia jakichkolwiek roszczeń od VIGO.

VIGO nie jest zobowiązana do uaktualniania lub publicznego ogłaszania jakichkolwiek zmian, aktualizacji i modyfikacji informacji zawartych w niniejszej Prezentacji.



[www.vigo.com.pl](http://www.vigo.com.pl)



Dziękujemy za uwagę

VIGO System S.A.  
ul. Poznańska 129/133  
05-850 Ożarów Mazowiecki  
POLSKA  
tel.: +48 22 733 54 10  
faks: +48 22 665 21 55  
email: [info@vigo.com.pl](mailto:info@vigo.com.pl)



# ZAŁĄCZNIK 1 – PODSTAWOWE DANE FINANSOWE

| Sprawozdanie z całkowitych dochodów<br>[kPLN]             | Q1 2020       | Q1 2019       |
|---|---------------|---------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                             | <b>12 403</b> | <b>11 457</b> |
| <b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b> | <b>4 785</b>  | <b>4 126</b>  |
| <b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>                  | <b>7 618</b>  | <b>7 330</b>  |
| Koszty sprzedaży  | 551           | 664           |
| Koszty ogólnego zarządu                                   | 4 208         | 2 590         |
| Pozostałe przychody operacyjne                            | 1 181         | 446           |
| Pozostałe koszty operacyjne                               | 56            | 351           |
| <b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>          | <b>3 984</b>  | <b>4 173</b>  |
| Przychody finansowe                                       | 5             | 12            |
| Koszty finansowe  | 1 354         | 50            |
| <b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>                 | <b>2 635</b>  | <b>4 134</b>  |
| Podatek dochodowy   | 10            | -             |
| <b>Zysk (strata) netto</b>                                | <b>2 625</b>  | <b>4 134</b>  |

# ZAŁĄCZNIK 1 – PODSTAWOWE DANE FINANSOWE

| AKTYWA                                     | 31.03.2020     | 31.12.2019     |
|--|----------------|----------------|
| <b>Aktywa trwałe</b>                       | <b>101 341</b> | <b>98 786</b>  |
| Rzeczowe aktywa trwałe                     | 67 418         | 67 453         |
| Wartości niematerialne                     | 14 538         | 12 371         |
| Nakłady na projekty rozwojowe              | 16 395         | 16 650         |
| Inwestycje w jednostkach podporządkowanych | 2 988          | 2 308          |
| Rozliczenia międzyokresowe                 | 2              | 3              |
| <b>Aktywa obrotowe</b>                     | <b>28 324</b>  | <b>28 933</b>  |
| Zapasy                                     | 7 018          | 6 919          |
| Należności handlowe i inne                 | 5 870          | 7 100          |
| Pozostałe należności                       | 1 141          | 1 235          |
| Pozostałe należności finansowe             | 35             | 35             |
| Rozliczenia międzyokresowe                 | 425            | 847            |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty         | 13 835         | 12 797         |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                        | <b>129 665</b> | <b>127 718</b> |

# ZAŁĄCZNIK 1 – PODSTAWOWE DANE FINANSOWE

| PASYWA  | 31.12.2019     | 31.12.2018     |
|---|----------------|----------------|
| <b>Kapitał własny</b>                                       | <b>70 688</b>  | <b>68 063</b>  |
| Kapitał zakładowy   | 729            | 729            |
| Kapitał zapasowy z emisji akcji powyżej wartości nominalnej | 8 865          | 8 865          |
| Kapitał z aktualizacji wyceny                               | -56            | -56            |
| Pozostałe kapitały  | 58 525         | 44 641         |
| Wynik finansowy bieżącego okresu                            | 2 625          | 13 884         |
| <b>Zobowiązanie długoterminowe</b>                          | <b>47 449</b>  | <b>47 111</b>  |
| Kredyty i pożyczki  | 27 052         | 26 791         |
| Rozliczenia międzyokresowe przychodów                       | 19 672         | 19 594         |
| Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                 | 177            | 177            |
| Pozostałe rezerwy   | 548            | 548            |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                         | <b>11 528</b>  | <b>12 544</b>  |
| Kredyty i pożyczki  | 6 381          | 5 971          |
| Pozostałe zobowiązania finansowe                            |                | 499            |
| Zobowiązania handlowe i inne                                | 1 551          | 1 571          |
| Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego         | 10             |                |
| Pozostałe zobowiązania                                      | 873            | 1 555          |
| Rozliczenia międzyokresowe przychodów                       | 1 016          | 1 354          |
| Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                 | 647            | 647            |
| Pozostałe rezerwy   | 1 050          | 947            |
| <b>PASYWA RAZEM</b>   | <b>129 665</b> | <b>127 718</b> |

# ZAŁĄCZNIK 1 – PODSTAWOWE DANE FINANSOWE

| Rachunek przepływów pieniężnych                                   | Q1 2020       | Q1 2019       |
|---|---------------|---------------|
| <b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>                                     |               |               |
| <b>Zysk/Strata netto</b>  | <b>2 635</b>  | <b>4 134</b>  |
| <b>Korekty razem:</b>   | <b>4 057</b>  | <b>-3 534</b> |
| Amortyzacja   | 1 495         | 934           |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                          | 1 560         | 1             |
| Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                        | -             | -37           |
| Zmiana stanu rezerw   | 40            | 5             |
| Zmiana stanu zapasów  | 103           | 164           |
| Zmiana stanu należności   | -99           | -145          |
| Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów          | 1 324         | -3 475        |
| Zmiana stanu przedpłat  | -186          | -718          |
| Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych przychodów                | 29            | 121           |
| Inne korekty  | -671          | -384          |
| <b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>                         | <b>6 691</b>  | <b>600</b>    |
| Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony                          | -10           | -             |
| <b>A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>    | <b>6 681</b>  | <b>600</b>    |
| <b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>                                   |               |               |
| <b>Wpływy</b>   | <b>382</b>    | <b>222</b>    |
| Otrzymane dofinansowanie  | 382           | 222           |
| <b>Wydatki</b>  | <b>-4 746</b> | <b>-9 988</b> |
| Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych | -1 288        | -7 746        |
| Wydatki na nabycie udziałów                                       | -1 179        | -547          |
| Nakłady na niezakończone prace rozwojowe                          | -2 278        | -1 695        |
| <b>B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>  | <b>-4 364</b> | <b>-9 766</b> |
| <b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>                                      |               |               |
| <b>Wpływy</b>   |               | <b>8 165</b>  |
| Kredyty i pożyczki  |               | 8 165         |
| <b>Wydatki</b>  | <b>-1 857</b> | <b>-23</b>    |
| Spłaty kredytów i pożyczek  | -1 507        |               |
| Odsetki i prowizje  | -350          | -23           |
| <b>C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>     | <b>-1 857</b> | <b>8 142</b>  |
| <b>D. Przepływy pieniężne netto razem</b>                         | <b>460</b>    | <b>-1 024</b> |

## // Bezpieczeństwo transportu kolejowego

- › **BEZPIECZEŃSTWO** – czujniki zainstalowane w międzytorzu pozwalają na monitoring temperatury zarówno zewnętrznych jak i wewnętrznych łożysk kół oraz hamulców. System dostarcza informacje o wartościach temperatur bezwzględnych, względnych i różnicowych elementów zawieszenia w czasie rzeczywistym.
- › **WYKRYWANIE POŻARU POCIĄGU** – systemy zainstalowane na brankach nad trakcją kolejową umożliwiają wykrycie pożaru wagonów.



## // Środowisko

- › **MONITORING EMISJI** – monitoring poziomu i składu gazów przemysłowych, elektrowni, spalarni, oczyszczalni ścieków, jednostek pływających i samochodów.
- › **MONITORING JAKOŚCI POWIETRZA** – detekcja substancji szkodliwych o śladowym stężeniu.



## // Przemysł

- › Detekcja metanu w złożach łupkowych
- › Wykrywanie nieszczelności gazociągów
- › Optymalizacja składu mieszanki paliwa w silnikach
- › Wykrywanie wycieków aerozolu
- › Kontrola grubości warstwy lakieru
- › Kontrola procesów przemysłowych ( np. obróbka metali)



## // Nauka i Medycyna

- › **STOMATOLOGIA** – bezdotykowa detekcja próchnicy w bardzo wczesnym stadium.
- › **ANALIZA ODDECHU** - wykrywanie markerów chorobowych w wydychanym powietrzu
- › **WSPARCIE CHIRURGII LASEROWEJ** – sterowanie laserami chirurgicznymi



## // Przemysł zbrojeniowy

- › **INTELIĞENTNA AMUNICJA** – głęboko penetrująca amunicja zaprojektowana do niszczenia pojazdów uzbrojonych. Każda głowica zawiera detektor podczerwieni zdolny do wykrywania czołgów lub innych pojazdów wojskowych, znacząco poprawiający skuteczność rażenia.
- › **SYSTEM OSTRZEGANIA PRZED NAMIERZANIEM LASEROWYM** – dopracowany do wykrywania promieniowania z celowników lub oświetlenia laserowego do zabezpieczenia załóg pojazdów wojskowych.



## // Bezpieczeństwo

- › **MATERIAŁY WYBUCHOWE I WYKRYWANIE PRZEMYTU** – detektory podczerwieni w połączeniu z dedykowanymi laserami i optyką mogą być używane do wykrywania materiałów wybuchowych, narkotyków lub innego przemytu (np. papierosów).
- › **KRYMINALISTYKA** – wykrywanie improwizowanych ładunków wybuchowych, zapewniają szybką i precyzyjną informację o rodzaju użytych materiałów.

